



LAND ECONOMICS FIN DE SEMANA

Capítulo de Barcelona

X-LEW

Informe del LEW

por Marina Avilés Olmos
LAI, Capítulo de Madrid



OCTUBRE 2023

S	M	T	W	T	F	S
1	2	3	4	5	6	7
8	10	11	12	13	14	15

.....

LAND ECONOMICS FIN DE SEMANA

.....

ÍNDICE DE CONTENIDOS

1. Introducción
 2. Equipo Organizador
 3. Agenda
 4. Día 1: Reuniones de la Junta Directiva y Presentación del Presidente
 5. Día 2: Barcelona Icónica
 6. Día 3: Barcelona Dinámica
 7. Día 4: Barcelona Innovadora y Cena de Clausura
 8. Patrocinadores
- Apéndices y Contactos





1. INTRODUCCIÓN

Tras un largo plazo de tiempo en el que los eventos internacionales no se celebraban en Europa, este otoño 2023 nuestro Land Economics Fin de Semana se ha organizado por primera vez en Barcelona, siendo un gran éxito.



Hemos nombrado este evento X-LEW, LEW eXtendido, al contar con una participación de más de 150 asistentes y porque ha tenido un día extra de duración. Barcelona es el primer destino turístico internacional de España y el segundo capítulo de LAI en Europa, por lo que este evento ha sido una gran oportunidad tanto para aprender y crecer en lo profesional, como para disfrutar del intercambio cultural con nuestros miembros locales.

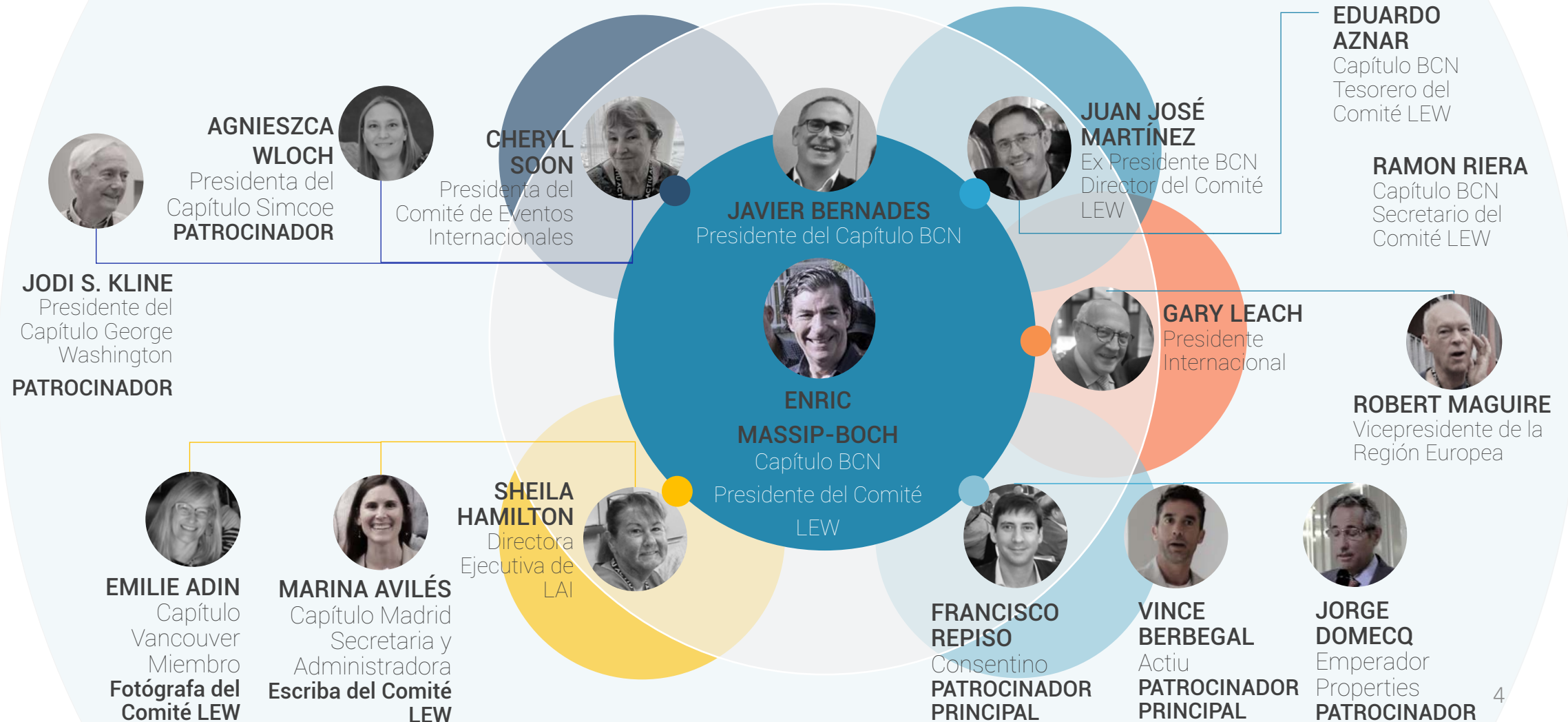


El alojamiento de los participantes, ubicado junto a la Plaza de Catalunya, ha sido el Hotel ME, que pertenece a la cadena Meliá, compañía hotelera líder en España y una de las primeras a nivel mundial, de origen mallorquín. El hotel en cuestión ha sido renovado este año 2023.

Leamos a continuación, quién ha formado parte del equipo que ha hecho posible este evento.



2. EQUIPO ORGANIZADOR



3. AGENDA

Día 1



BIENVENIDA

- **LAI and LEF Reuniones del Ejecutivo**
9:00am – 12:00pm
ME Barcelona
- **Recepción y Presentación del Presidente**
6:00pm – 8:00pm
ME Terraza

Día 2



BCN ICÓNICA

- **Bienvenida y Orientación**
8:00am – 8:30am
ME Barcelona
- **Sagrada Familia**
9:30am – 12:00pm
Entrada Calle Marina
- **Gran Teatre del Liceu**
14:30pm – 16:30pm
La Rambla 51-59
- **Cena con anfitrión local**
20:30pm

Día 3



BCN DINÁMICA

- **Ca l'Alíer – 22@**
9:00am – 11:15am
Pere IV St. 362
- **Diagonal One Tower**
12:00pm – 14:30pm
Ernest Lluch St. 5
- **Exposición Patrocinadores**
15:00pm – 16:30pm
- **Cena con anfitrión local**
20:30pm

Día 4



BCN INNOVADORA

- **La Marina del Prat Vermell**
9:00am – 11:30am
Zona Franca
- **DFactory**
12:00pm – 14:30pm
Sector BZ Zona Franca
- **Cena de Clausura y Ceremonia de Premios**
19:15:00pm – 21:30pm
Hotel Casa Fuster – Café Vienés

Día 5

LAI y LEF, Reuniones del Ejecutivo

Entre los principales temas expuestos y discutidos por los miembros de la junta de gobierno, destacaron los siguientes:

- Vista general desde la perspectiva internacional
 - Membresía de los capítulos
 - Previsiones y plan de acción para 2024
- Richard Wilson, Ex Presidente del Capítulo de Chicago y Secretario Internacional entrante, presentó el análisis de la encuesta de membresía de 2023.
 - Kathline King, Presidente Internacional entrante, presentó el nuevo folleto de presentación de la asociación LAI, con una breve historia de LAI, para ser personalizado por cada capítulo.
 - Los 3 nuevos comités fueron presentados: Iniciativas Globales, Eventos y Membresía.

4. Día 1

4
Mi

El LEW comenzó el miércoles 4 de octubre a las 9:00h, en la sala de reuniones del hotel ME.

Tras las presentaciones formales de los presidentes actuales y entrantes de los capítulos asistentes al evento, dio comienzo una larga mañana de reuniones ejecutivas.



4 Mi LAI, Reuniones del Ejecutivo

Región Chicago Lynsey Sorrel

El capítulo tiene alrededor de 400 miembros, y una media de 80 miembros atendiendo los eventos. Tienen una estructura funcional para la organización que ofrece, por ejemplo, interdisciplinariedad, fondos de apoyo o variedad de eventos para atender a la diversidad de su membresía.



2



3

San Diego Jon Schmid

Tienen miembros del sector público, que generan un impacto positivo en la membresía. Por otro lado, tienen el problema de 50 miembros no activos.



6

Networking es su recurso y herramienta principal para ofrecer a nuevos miembros

Región Europa Central Robert Maguire

Barcelona Javier Bernades

Abre el discurso sobre cómo generar crecimiento de la membresía



1



Promueven nominaciones para apoyar a grupos sin ánimo de lucro. También invitan gratuitamente a los almuerzos a potenciales nuevos miembros

Baltimore Nathan S. Betnun



4

5

Vancouver Michael Mortensen

Para fomentar el compromiso de la membresía con LAI, involucran al Instituto de Desarrollo Urbano y al Centro Internacional de Real Estate

4 Mi

LAI, Reuniones del Ejecutivo

Boston Kara Brewton

Su estrategia de ofrecer un crucero por el puerto a los nuevos miembros por medio de patrocinio está generando un efecto positivo. Tienen 50 miembros.



8



9

Simcoe -Toronto Robert McBride

La periodicidad de sus eventos y debates con programa social son clave para construir compromiso con la membresía.



11

Ex Presidente Internacional Gary Leach

Compartir procedimientos entre capítulos y con los RVP es clave



14

Aloha-Hawaii Kimi Yuen

Día 1



7

Phoenix Michael Klein

Este capítulo ha perdido muchos miembros durante la pandemia. Sus reuniones están fundamentadas en "el nombre de pila"



10

New York Christopher Deutsch

La estrategia clave es este capítulo son las reuniones. Convertir en miembros a profesionales que contribuyan, provean y soliciten apoyo y redes. Su propuesta de valor está basada en: representar un amplio número de perspectivas y negociación de conflictos. Afiliación con universidades es importante como centro de reunión e investigación.



12

Presidente Internacional Kathline King

Poner en uso el nuevo folleto de presentación de LAI debe generar un impacto positivo.



13

Temas tales como "vivienda asequible" han captado la atención de la membresía

Iniciativas Globales Richard Cook



LEF, Reuniones del Ejecutivo

A partir de las 11.00h, la junta directiva de fideicomisarios anunció los nominados y cargos entrantes. Para finalizar la mañana, Los oficiales de LEF presentamos el programa de iniciativas globales.



4. Día 1



Una breve pausa de 15 minutos y comenzaron las reuniones del ejecutivo de LEF. Durante la siguiente hora, sólo permanecieron en la sala de reuniones los directivos de LEF y los presidentes de capítulos. El resto del día hasta las 18:00h fue de tiempo libre para reuniones informales entre miembros o para descubrir la ciudad.



.....

4. Día 1

4
Mi

A las 18:00h del día 4, el Ex Presidente del Capítulo de Barcelona, Juan José Martínez, y el Presidente del Comité LEW, Enric Massip, dieron luz verde al inicio del evento para todos los asistentes. En su discurso de presentación se expresaron agradecimientos al equipo del evento, a Sheila Hamilton y a los patrocinadores, especialmente los comerciales, Cosentino y Actiu.



.....

Bienvenida y Presentación del Presidente

Terraza ME

.....

Para concluir el discurso, Juan José Martínez recibió con un cordial saludo de bienvenida a los presidentes de los capítulos patrocinadores del evento: el capítulo George Washington de Washington D.C. y el capítulo Simcoe de Toronto. Seguidamente se inauguró el evento y dio comienzo el programa social junto a una cena con tapas mediterráneas y cava, como muestras de la cultura gastronómica local.



Bienvenida y Orientación

A las 8:00h, tras el desayuno buffet en el hotel, Enric Massip dio unas orientaciones generales en la sala de reuniones del hotel, sobre el programa completo y su estructura en tres temas (Barcelona Icónica, Dinámica e Innovadora), para mostrar tres diferentes facetas de esta ciudad increíble.

- **BCN Icónica:** edificios re renombre internacional. La Sagrada Familia y el Gran Teatre del Liceu.

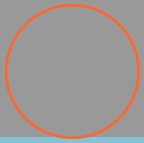
- **Distrito 22@:** un modelo urbano de renombre internacional para, para la transformación de espacios urbanos industriales en otros modelos de actividad económica más modernos, con viviendas, usos mixtos y estrategias de diseño sostenibles.
- **Zona Franca:** otra zona de innovadora transformación urbana, próxima a la zona portuaria, que mezcla vivienda asequible e industria

5. Día 2

BCN ICÓNICA

Las primeras actividades consistentes en visitas a proyectos icónicos del área metropolitana de Barcelona comenzaron el día 2, jueves 5 de octubre. Los 150 asistentes fuimos conducidos en 4 autobuses organizados en 2 turnos a la Sagrada Familia y luego al Gran Teatre del Liceu, y terminaron con una enriquecedora experiencia gastronómica. Todo un elenco organizativo.

5
J



.....

5. Día 2

5
J

BCN ICÓNICA

Uno de los edificios más icónicos de Barcelona es la Sagrada Familia, diseño del genial arquitecto Antonio Gaudí. Es un templo único en el mundo, hecho por la gente para la gente, aún en construcción 140 años después de la puesta de la primera piedra. Llegamos andando al edificio encontrándonos con la fachada de la Natividad de la calle Marina.

.....

Sagrada Familia

Obra Maestra de Gaudí
UNESCO Patrimonio Mundial



Divididos en dos grupos, realizamos una visita guiada por la fachada de la Natividad, el interior y el ápside, tras la cual, el arquitecto principal de las obras de construcción, Jordi Fauli, nos reveló algunos de los aspectos clave de la basílica, destacando el programa y la forma en la que Gaudí integra su concepto de la naturaleza como mucho más que una inspiración para elementos decorativos, como un modelo para diseñar la estructura y los elementos constructivos.



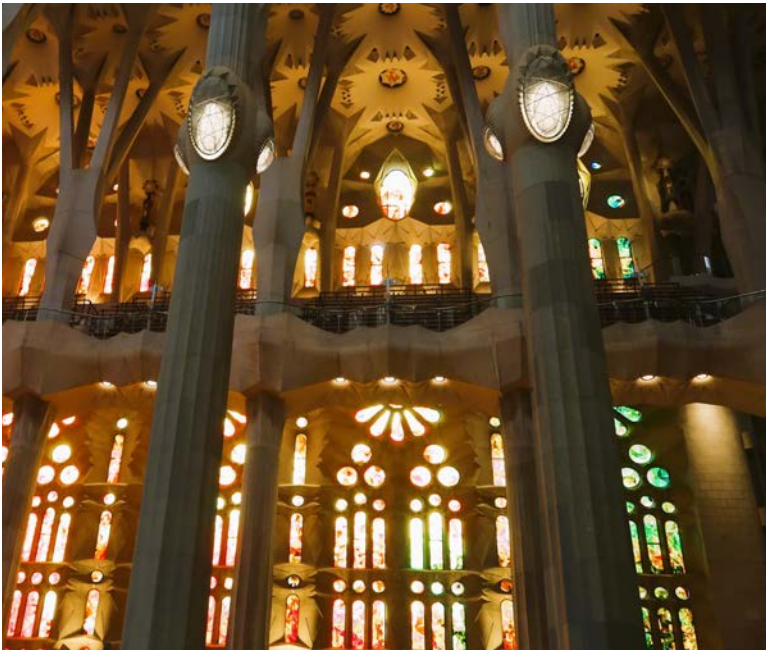
.....

5. Día 2

5
J

BCN ICÓNICA

La naturaleza es la principal fuente de inspiración para Antonio Gaudí. Su arquitectura orgánica fue definiéndose con los años con su estilo personal. Comenzó incorporando elementos inspirados en la naturaleza hasta convertirse en la base generadora de la idea del proyecto, la forma y la estructura de sus edificios, a la vez que suministran al proyecto un contexto narrativo de escenas bíblicas..



.....

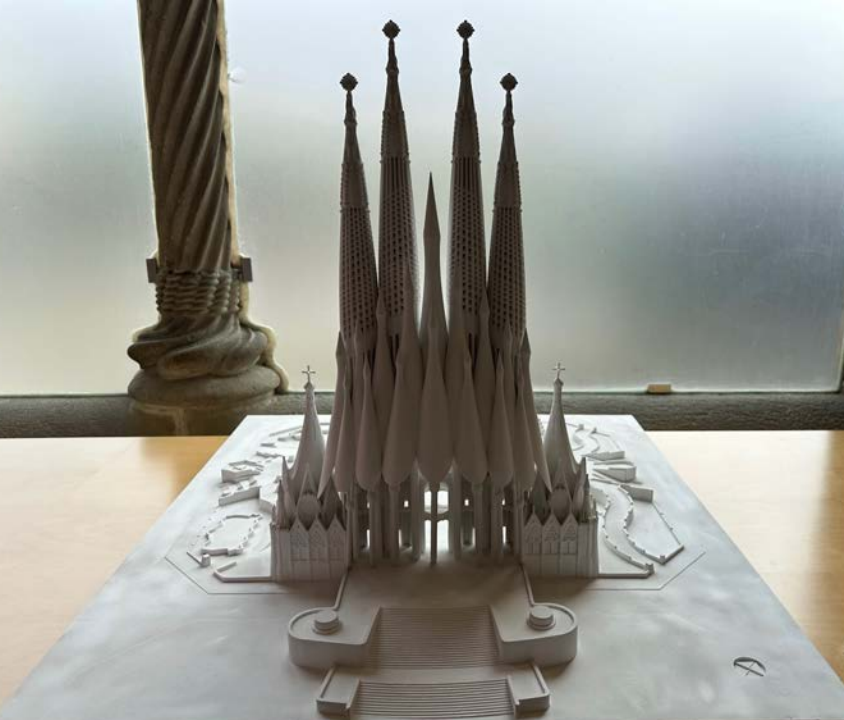
Jordi Fauli recibió en dos grupos a los miembros de LAI en la sala de reuniones privada ubicada dentro de la basílica. Nos explicó cómo Gaudí diseñó el interior de la basílica como un bosque bañado cenitalmente por luz natural a través de los arcos y las bóvedas, entre las columnas hasta el pavimento. Todo en el interior son árboles con sus ramas uniendo todo el interior desde el crucero hasta el ábside.



.....
5. Día 2

5 J
BCN ICÓNICA

Una de las formas geométricas principales en la arquitectura de Gaudí es el hiperboloide. Lucernarios, linternas y pináculos, las torres en la fachada de la Natividad y la torre central, con 12, 14 y 16 lados, tienen forma de paraboloide hiperbólico. La razón es que esta geometría está basada en la generación de superficies curvas a partir de rectas.



Tras la exposición de Jordi Fauli se abrió la ronda de preguntas. Richard Wilson, Ex Presidente del Capítulo de Chicago y Secretario de LAI Internacional, preguntó sobre la influencia de Gaudí desde y hacia otros arquitectos europeos. De hecho, Gaudí fue influenciado y pertenece a la escuela modernista catalana, relacionada con el Art Nouveau belga de finales del siglo XIX. Gaudí fue también una referencia para arquitectos posteriores europeos del siglo XX como Gaudí.

5. Día 2

5 J

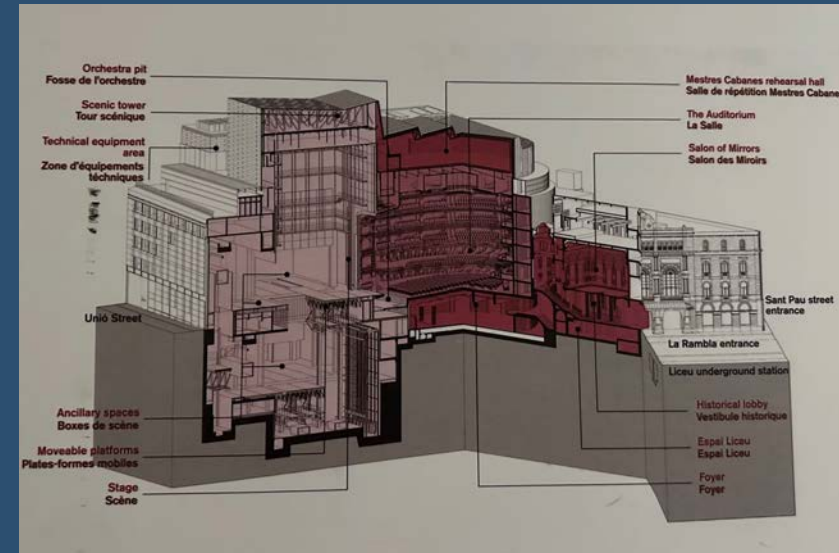
BCN ICÓNICA

El teatro de la ópera, llamada en catalán Gran Teatre del Liceu, fue un edificio muy importante en la ciudad. Ubicada en Las Ramblas cerca de Plaza de Catalunya y el paseo marítimo, fue un un núcleo del centro de ocio urbano de Barcelona, desde su inauguración en 1847. Aunque era un edificio prestigioso, su viabilidad económica se tornó difícil en los '80 y fue gestionada por "El Consorci" hasta que se incendió completamente en 1994.



GRAN TEATRE DEL LICEU

Fue uno de los teatros de la ópera más grandes del mundo respecto a su capacidad. La renovación del edificio fue desarrollada junto con la renovación toda la institución. En 1999 tuvo lugar la primera representación después del incendio. Fuimos recibidos por el arquitecto que realizó el proyecto de renovación un miembro de la dirección gestora del teatro. El edificio es ahora de gestión pública.



5. Día 2

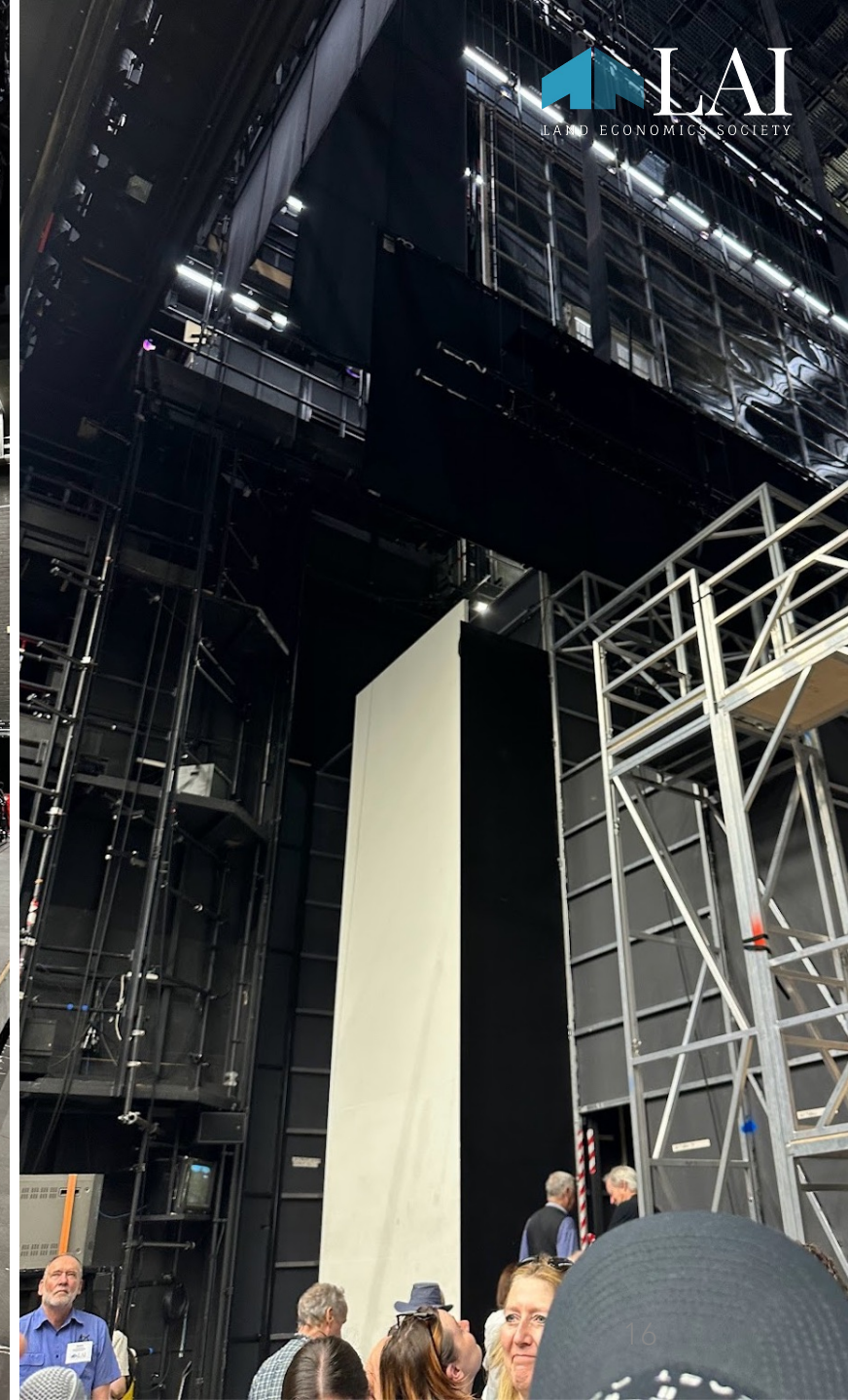
5 J

BCN ICÓNICA

Para un edificio como un teatro de la ópera, el auditorio es sólo el 30%. El resto ocupa el 70%, destacando que el escenario es una máquina que para ser funcional necesita un enorme estapcio entre bastidores, llamado "la caja mágica", con capacidad para una media de los 4 vagones requeridos para una obra estándar, que deben descender hasta 30m bajo el escenario.

Las mejoras en materiales y eficiencia técnica fueron implementadas durante la reconstrucción. También fue importante tomar en consideración la forma actual de las obras de teatro y ópera, con más tecnología, como vídeos o proyectores.

Tras realizar un recorrido por los pasillos ocultos de los bastidores de la ópera, la tarde fue declarada libre hasta la cena.



5
J

Cena con anfitrión local



Anfitrión Enric Massip
Capítulo LAI Barcelona
Presidente del Comité LEW

2

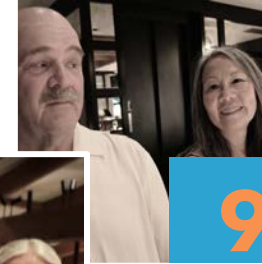


4



8

Anfitrión José Nievas
Capítulo LAI Barcelona



9

6
W



10

Anfitriona Marina Avilés
Secretaria y administradora
del capítulo de Madrid

Día 2



3



7



5



6





Ca L'Alier y el distrito 22@

Barcelona tiene prestigio internacional dentro del circuito global de innovación urbana. En el edificio Ca L'Alier la Fundación BIT Barcelona, que pertenece al ayuntamiento de Barcelona, promueve e impulsa la red internacional de innovación urbana. Además, en el mismo edificio, la compañía Cisco tiene ubicado su dentro de co-innovación para la transformación digital y la IoT, al ser el socio principal de BIT Habitat.

Pertenciente al conjunto de proyectos de gran escala de Barcelona, el distrito 22@ está en Poble Nou, un suburbio industrial del siglo XIX, con más de 115 edificios de protección oficial, que coexisten con el nuevo modelo urbano. El área era llamada en el siglo XIX el Manchester Catalán for su industria pesada y manufacturera, siendo hoy es el espacio urbano que alberga la industria del conocimiento y un modelo aclamado a nivel mundial.



6. Día 3 BCN DINÁMICA



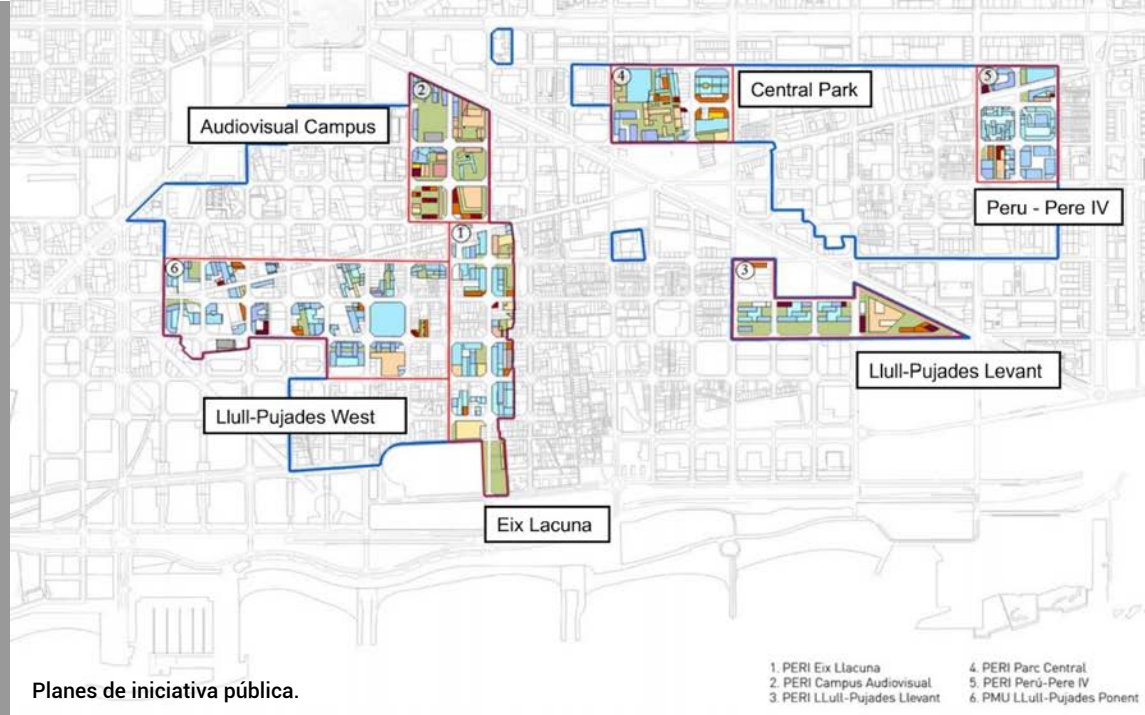
El día 3 fue espectacular. Comenzamos el día con una conferencia de Elia Hernando Navarro de la oficina de planificación y coordinación técnica del 22@, en Ca L'Alier, un edificio industrial transformado en centro de innovación urbana de Barcelona, donde el ayuntamiento tiene su centro de desarrollo, innovación, sostenibilidad y tecnologías Smart para Barcelona. [Ver presentación completa en apéndice I.](#)



6. Día 3

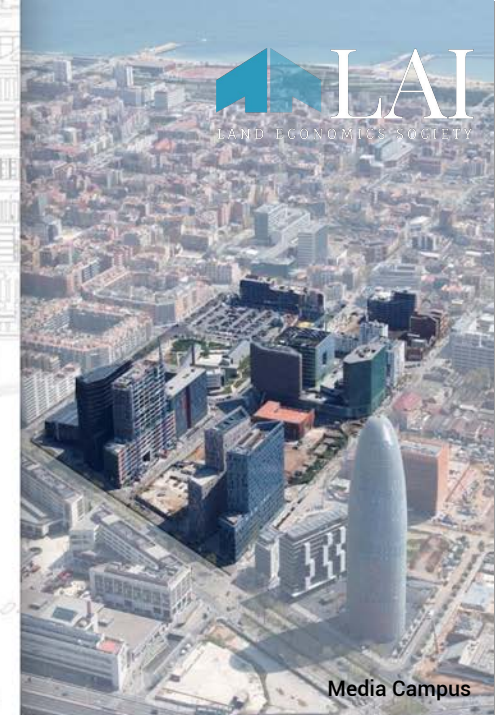


El plan del distrito 22@ ha pasado por 2 fases: a) 2000-2011. Inicio y desarrollo. b) 2011-2015. Falta de liderazgo. c) 2015-2023. Redefinición del proyecto. Las 3 ideas base de la planificación son: complejidad, mezcla de usos y alta densidad. Junto con la redefinición de los bloques Cerdá, ver abajo, hay unos usos clave especiales, como un campus mediático con oficinas para actividades de la industria del conocimiento.



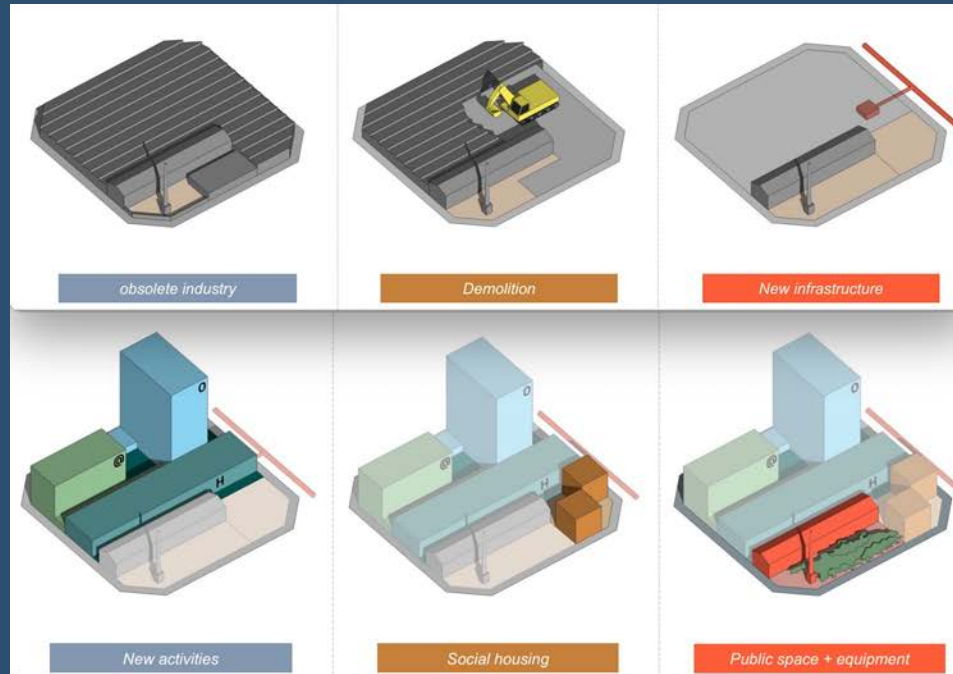
Planes de iniciativa pública.

- 1. PERI Ex Llacuna
- 2. PERI Campus Audiovisual
- 3. PERI Lluç-Pujades Llevant
- 4. PERI Parc Central
- 5. PERI Perù-Pere IV
- 6. PMU Lluç-Pujades Ponent



Media Campus

Tras demoler los antiguos bloques Cerdá y construir una nueva infraestructura, los nuevos bloques Cerdá han sido definidos con una 90% de techo para actividades económicas y un 10% para vivienda asequible. 30% de la superficie de suelo para zona verde y servicios públicos. Los servicios públicos se han pensado para estar dedicados a actividades económicas vinculadas al grupo y el patrimonio se ha reconvertido en, por ejemplo, edificio educacional.



Mediapro

.....

6. Día 3

5
F

BCN DINÀMICA

Tras la presentación se inició la ronda de preguntas y la participación fue cuantiosa, ya que el proyecto despertó una gran expectación y interés entre los asistentes. Durante más de 30 minutos se cuestionaron puntos de interés del 22@ como la cooperación entre el liderazgo público y la industria privada, la cuota de inversión y cómo la comunidad ha necesitado 15 años para comprender el planeamiento urbano.



.....

También se habló sobre cómo este modelo urbano también es llamado la fábrica urbana, porque muestra una alta compatibilidad entre industria y vivienda. También se hizo mención a las Supermanzanas como estrategia de sostenibilidad urbana, y a la increíble persistencia de los bloques de Cerdá como unidades de transformación. Desde Ca L'Alíer dimos un paseo de 25 minutos al Forum del Besós, el punto final de la avenida Diagonal por el frente marítimo.



.....

6. Día 3



Jorge Domecq, CEO de Emperor Properties hizo la presentación de Diagonal One Tower. Emperor Properties es una empresa familiar dedicada a invertir y gestional activos inmobiliarios en España. Su objetivo es ser un referente de calidad e innovación en real estate. Su portfolio está valorado en mil millones de euros en propiedades icónicas de los enclaves más vibrantes urbanos.

DIAGONAL ONE TOWER



La Diagonal One Tower, diseñada por EMBA_STUDI MASSIP BOSCH ARCHITECTS, está ubicada en el prestigioso distrito del 22@. Su llamativa estructura alberga el programa de oficinas, contribuyendo al desarrollo y la transformación de la ciudad de Barcelona. Están comprometidos con la humanización del rascacielos y con integrar las aspiraciones de la propiedad con las de los inquilinos, con servicios y atención personalizados.





La Marina del Prat Vermell

El ámbito ubicado entre Fira 2 de Barcelona, el boulevard de Zona Franca, la Ronda Costera y el monte Montjuic, fue la primera modificación del Plan General Metropolitano (MPGM) en junio de 2006, junto con el Plan Especial de Infraestructuras (PEI), y es hoy día el barrio de La Marina del Prat Vermell, en plena transformación urbana.

El MPGM prevee una transformación progresiva de 74,8 ha de uso industrial en área de uso mixto con el 73,37% de uso residencial y un 26,63% de uso no residencial. Tiene 3 ejes principales de acción: a) El eje urbano y ambiental. b) El eje económico y de empleo. c) El eje social y comunitario. Las previsiones son para 28.000 residentes y entre 8.000 y 11.000 empleos.

7. Día 4

BCN INNOVADORA

El día 4 fue espectacular. Comenzamos el día visitando el proyecto de vivienda asequible en La Marina del Prat Vermell. Aurora López Conduente, arquitecta en el Instituto de Planeamiento Urbano, en la oficina de La Marina del ayuntamiento de Barcelona, y la arquitecta Judith Leclerc con Jaime Coll, nos presentaron el proyecto in situ. **Ver presentación completa en apéndice II.**



ÀMBIT TOTAL D'ACTUACIÓ: 75 hectàrees

SUPERFÍCIE MÍNIMA DE ZONA VERDA:	13,34 ha
SUPERFÍCIE MÍNIMA D'EQUIPAMENTS:	11,15 ha

SOSTRE EDIFICABLE : 1.184.657 m² st
(habitatge, comercial, terciari)

HABITATGE LLIURE (52,5%):	456.349 m ² st	5.704 habitatges
HABITATGE PROTEGIT (47,5%):	412.888 m ² st	5.162 habitatges
HABITATGE DOTACIONAL:	63.691 m ² st	1.086 habitatges
USOS COMERCIALS I TERCIARIS:	315.420 m ² st	8.000 - 11.000 llocs de treball





DFactory

La actual fase 1 construida de Dfactory es la primera piedra angular del futuro distrito industrial 4.0, con una inversión de 30 mio. €. El edificio tiene 37.000 m2. Con el 77% de espacio comercial ocupado en 1 año, proporciona oficinas y servicios como una incubadora para start ups. CZFB tiene un 7% de tasa interna de retorno y un periodo de retorno de 15 años.



7. Día 4



En la segunda parte de la mañana visitamos la Zona Franca y Dfactory. El Consorci Zona Franca de Barcelona (CZFB) gestiona el estado industrial de Zona Franca desde su creación el 1916. Provee de empleo a más de 137.000 personas y mueve oportunidades de negocio global en un área de 10.000 m2, con más de 176 compañías. Ver presentación completa en apéndice III.



.....

7. Día 4

7
S
BCN INNOVADORA

Montse Novell de la CZFB fue nuestra presentadora en Dfactory. Nos expuso el proyecto de iniciativa privada en Dfactory, aprobado por la municipalidad. Nos mostró como el proyecto ha sido diseñado para alquilar infraestructura a emprendedores, con un centro de oficinas, y parque de negocios y naves industriales para biomedicina, el sector farmacológico y para empresas tecnológicas.



.....

Los arquitectos Fredi Turull e Inés Sorenses, y Manell García de PGI Ingeniería y Consultoría, nos explicaron la construcción industrializada y con métodos sostenibles usados en el diseño del edificio, tales como modularidad, adaptabilidad y resiliencia, que permitieron completar la construcción del edificio en un tiempo de 10 meses.



.....
7. Día 4



La encantadora cena de clausura tuvo lugar en el Hotel Casa Fuster, ubicado en el Passeig de Gràcia y un edificio modernista del emblemático arquitecto catalán Domenech i Montaner de 1908, renovado en 2004. La cena comenzó a las 19:00h en el Café Vienés, acompañado de una encantadora música de piano jazz en directo.

.....
**Cena de Clausura
y
Ceremonia de Premios**

Casa Fuster & Café Vienés

Tras la cena, Javier Bernades, presidente del capítulo de LAI Barcelona dio un breve discurso de agradecimiento al comité LEW y a los patrocinadores. A continuación, James Fawcett, PhD y presidente del comité de premios presentó uno de los galardones que Lambda Alpha Internacional ha estado otorgando durante años en este evento, el premio Skyline, para Consorci Zona Franca Barcelona, entregado a Montse Novell.





LAI International
Member of the Year
Richard Wilson



Gary Leach, Presidente Internacional, y Sheila D. Harris, PhD, Ex Presidenta Internacional, dieron su reconocimiento a la dedicación y la contribución del Comité Ejecutivo de LAI y a los miembros de la junta directiva de LEF durante el período 2021-2023, así como a los directivos del Comité de Iniciativas Globales, de Eventos, de Membresía, de Estatutos, de Servicios Financieros, Comunicaciones, Archivo y Nominaciones.

Gary Leach realizó entonces el traspaso oficial de su cargo como Presidente Internacional a Kathline King, quién dio su profundo agradecimiento por recibir tal honor. Finalmente, Javier Bernades concluyó el evento y pasó el testigo a Michael Klein, presidente del capítulo LAI Phoenix, quién nos presentó un avance del próximo evento de octubre 2024, que será alojado por su capítulo.



7. Día 4



Richard Wilson, AIA, AICP, AS+GG City Design Director, fue reconocido como Miembro Internacional de LAI del año, por su remarcable liderazgo en el capítulo de la Región de Chicago durante 2020-2022, años de pandemia: reteniendo membresía e inspirando al capítulo a mantenerse vibrante durante este período tan difícil.





Actiu

Vince Berbegal, Gerente Ejecutivo de Negocios Internacionales para Actiu, nos acompañó durante todo el evento y nos presentó su empresa en su sala de exposiciones. Actiu es una compañía líder de mobiliario de oficina, con el foco puesto en la salud y la sostenibilidad. Diseñan y fabrican en Castalla y trabajan en más de 90 países.

Cosentino

Francisco Repiso, vicepresidente de ventas para Cosentino también participó en todo el evento, presentándonos su empresa el viernes por la tarde. El grupo Cosentino es una empresa familiar global que produce y distribuye superficies para el mundo de la arquitectura que son innovadoras, sostenibles y de altas prestaciones, a la vez que trabajan con responsabilidad y transparencia en ESG.



8. Patrocinadores



APÉNDICES

APÉNDICE I

Proyecto: Ca L'Alíer and 22@ district

Presentador/a: Elia Hernando Navarro

Email: elia.hernando@gmail.com

APÉNDICE II

Proyecto: La Marina del Prat Vermell

Presentador/a: Aurora López Corduente

Email: alopezc@bcn.cat

APÉNDICE III

Proyecto: Consorci Zona Franca and DFactory

Presentador/a: Montse Novell

Email: novell@zfbarcelona.es

CONTACTOS

CAPÍTULO DE BARCELONA

Presidente del Comité LEW

Miembro Capítulo LAI BCN Enric Massip-Bosch

Email: emb@emba.cat

Director del Comité LEW

Ex Presidente de LAI BCN Juan José Martínez

Email: jjmartinez@networkia.es

INFORME LEW

Escriba

Secretaría y Administradora Capítulo LAI Madrid
Marina Avilés

secretario@laimadrid.org

Fotógrafa

Miembro del Capítulo LAI Vancouver Emilie Adin

emilieadin@gmail.com

PATROCINADORES

PATROCINADORES COMERCIALES

Empresa: Actiu

Persona de Contacto: Vince Berbegal

Email: vberbegal@actiu.com

Empresa: Cosentino

Persona de Contacto: Francisco Repiso

Email: Frepiso@cosentino.com

Empresa: Emperador Properties

Persona de contacto: Adriana Domecq

Email: adomecq@emperadorproperties.es

CAPÍTULOS PATROCINADORES

CAPÍTULO SIMCOE-TORONTO

Presidente: Agnieszka Wloch

Email: awloch@minto.com

CAPÍTULO GEORGE WASHINGTON

Presidente: Jodi S. Kline

Email: JSKline@mmcanby.com

APÉNDICE I

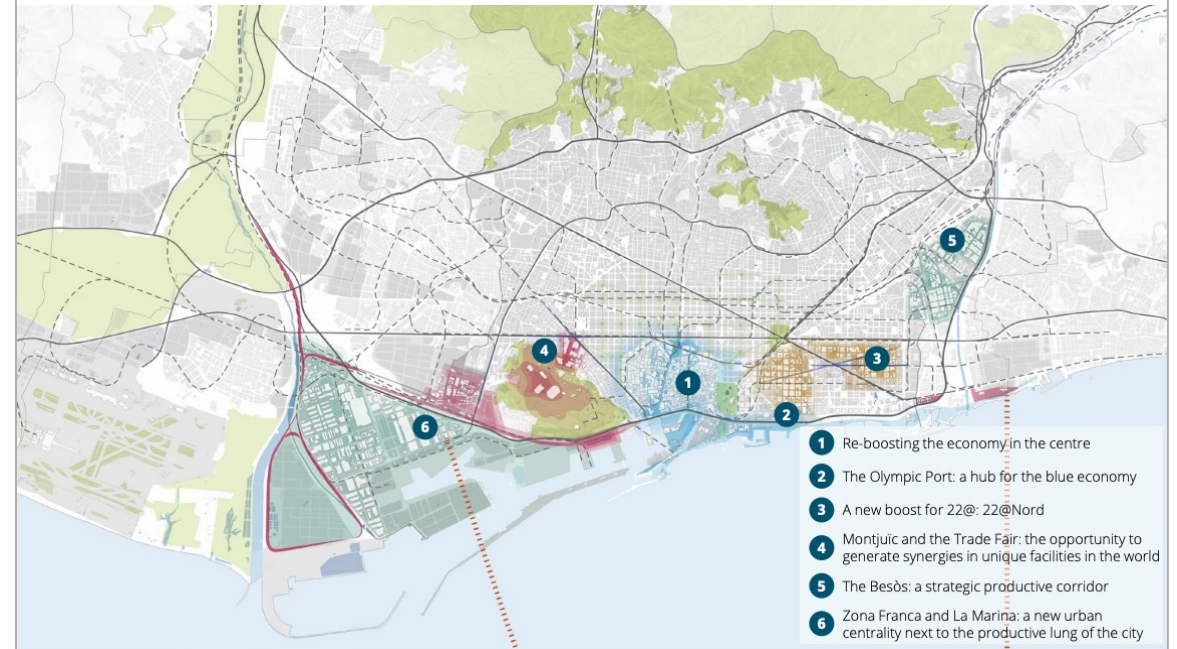
Barcelona, innovation & urban transformations

Elia Hernando Navarro
planning & technical coordination at Office 22@

elia.hernando@gmail.com

*Land Economics Society. Ca l'Alíer
 Barcelona, 6th October 2023*

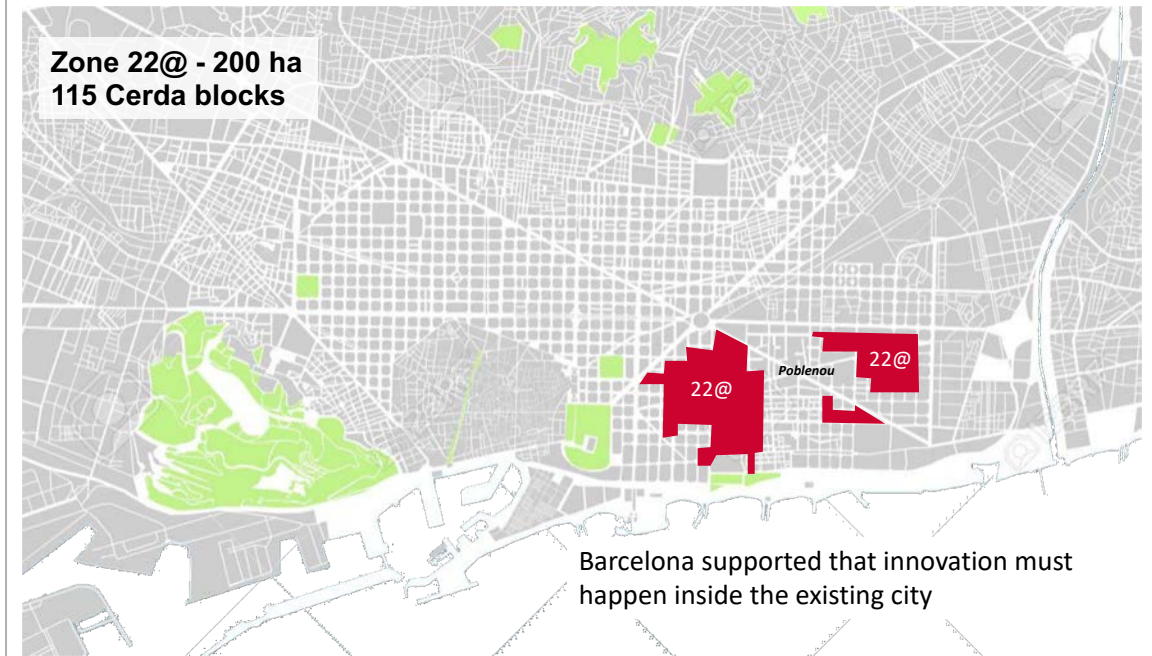
Large-scale projects for the new Barcelona



Large-scale projects for the new Barcelona



22@Barcelona innovation district



Origins and location



2000-2011. Start and development
2011-2015. Lack of leadership
2015-2023. Projecte redefinició

The “catalan Manchester” – heavy industry area 1900

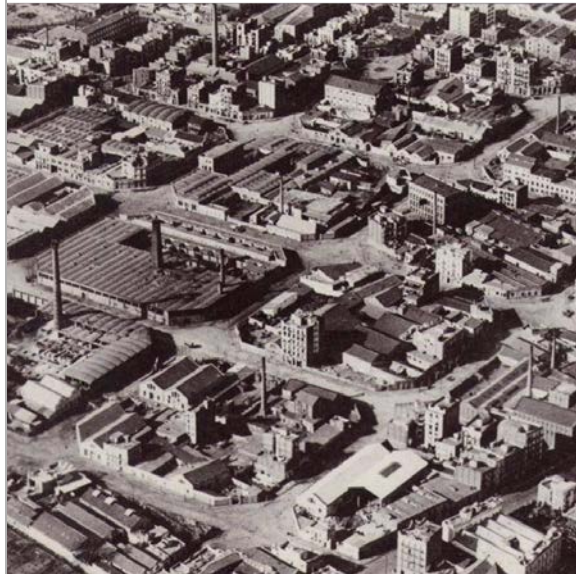


Model change: from manufacturing to knowledge



Source: BCNActiva

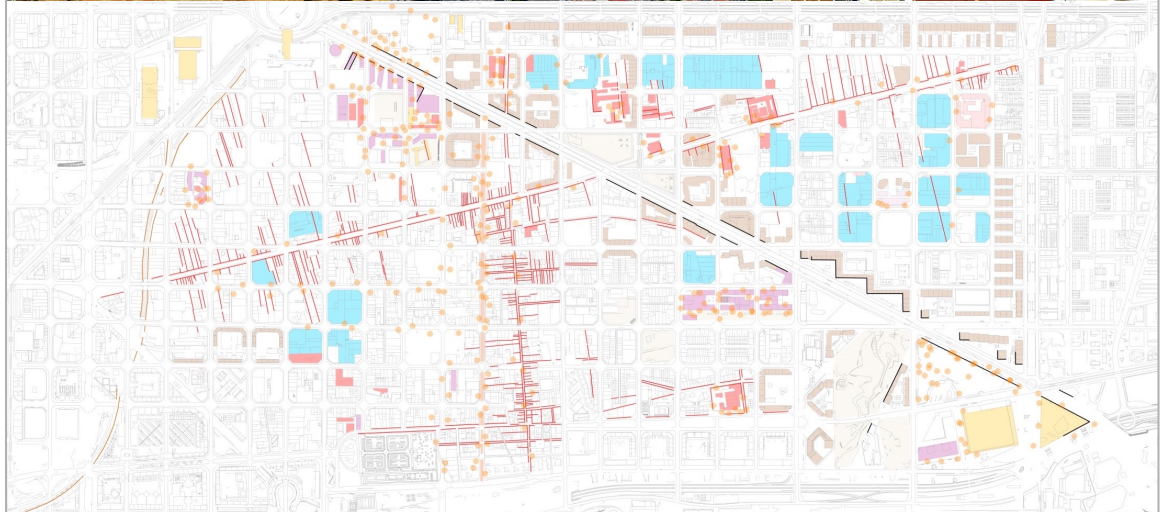
Model change: from manufacturing to knowledge



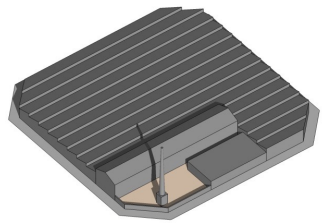
The 22@ Plan



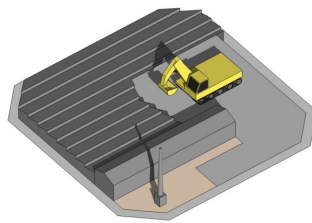
The concept of the Plan



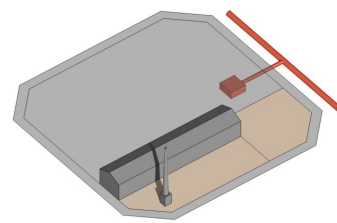
Transformation development



obsolete industry

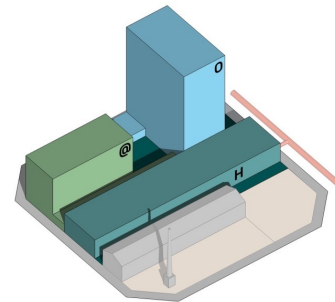


Demolition

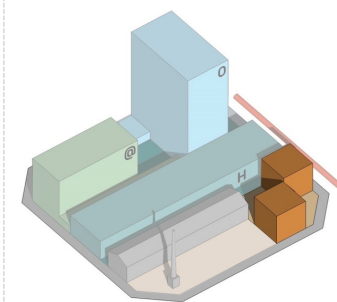


New infrastructure

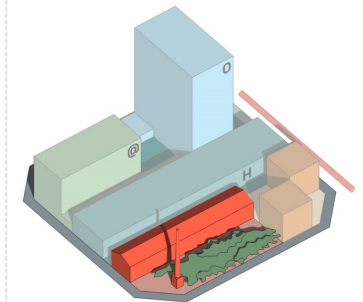
Implementation of new uses



New activities



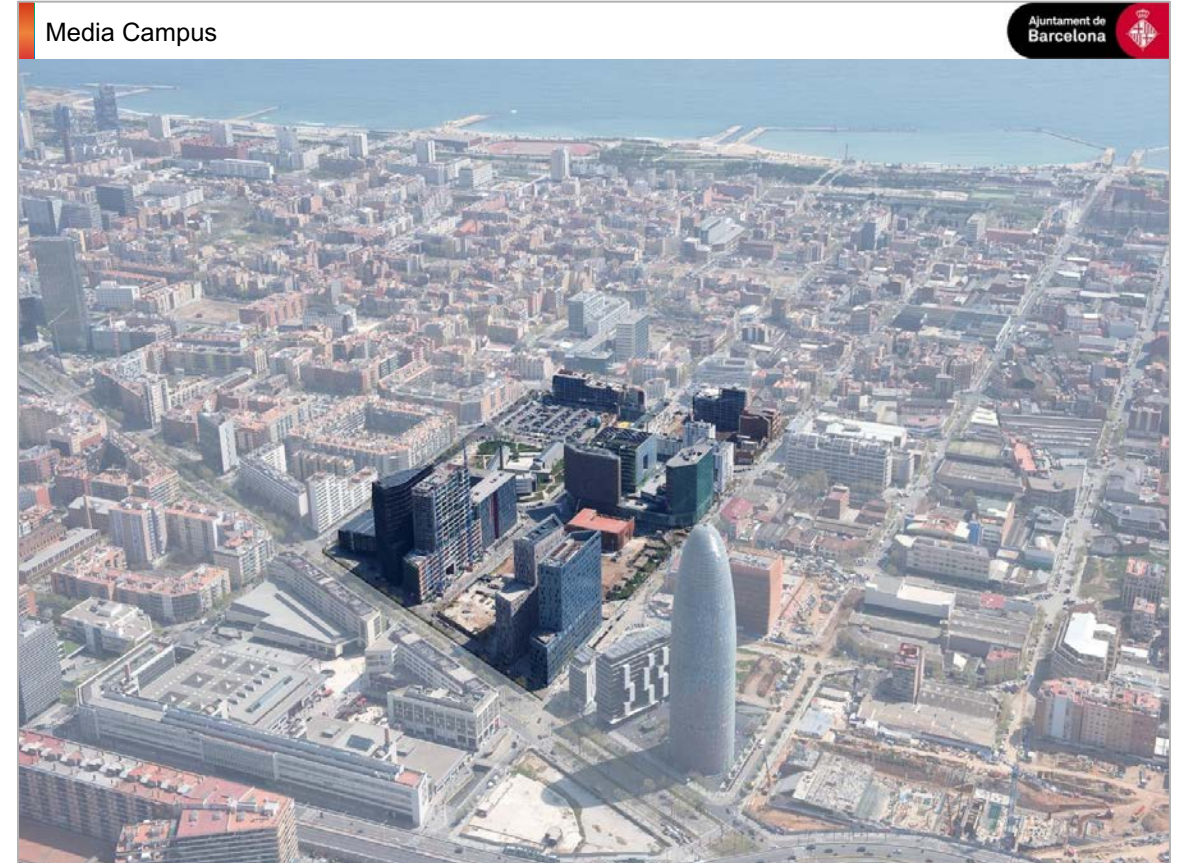
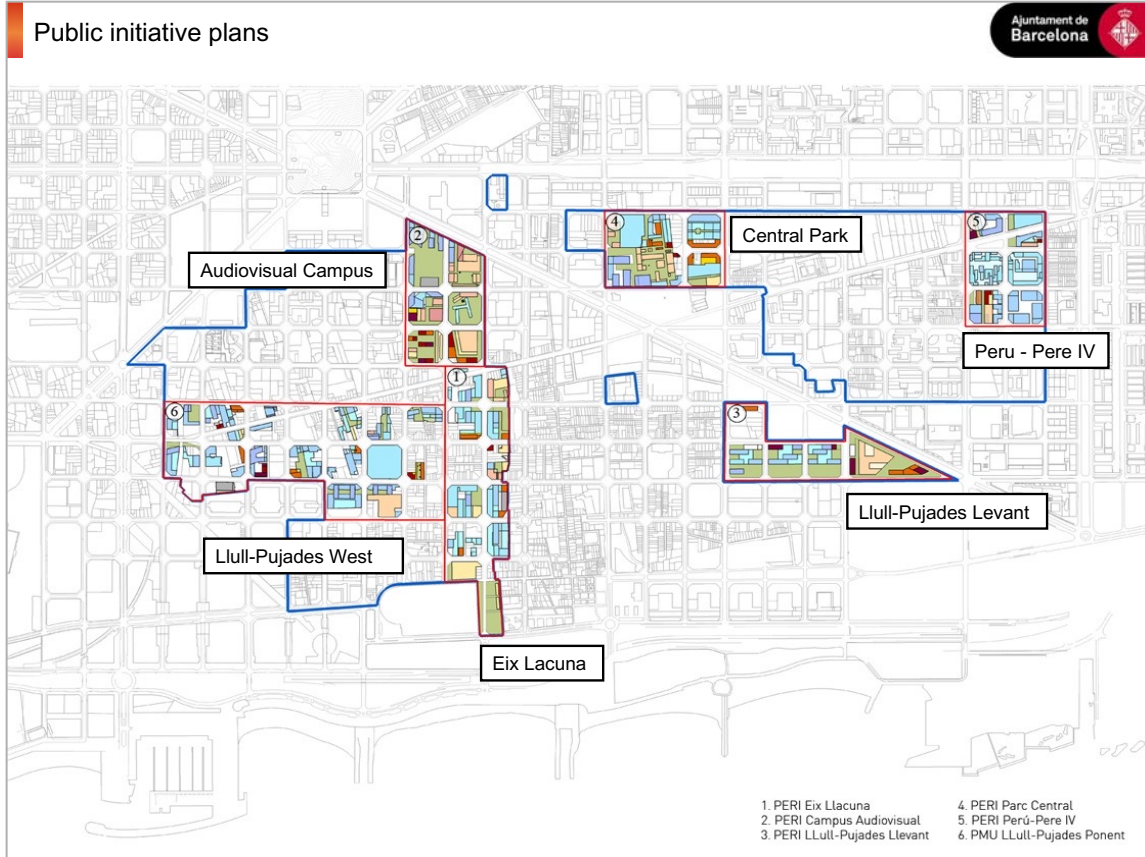
Social housing



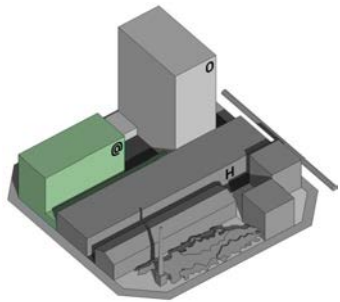
Public space + equipment

Ceiling: 90% economic activities
10% affordable housing

Floor: 30% Green areas and
public facilities



Building @

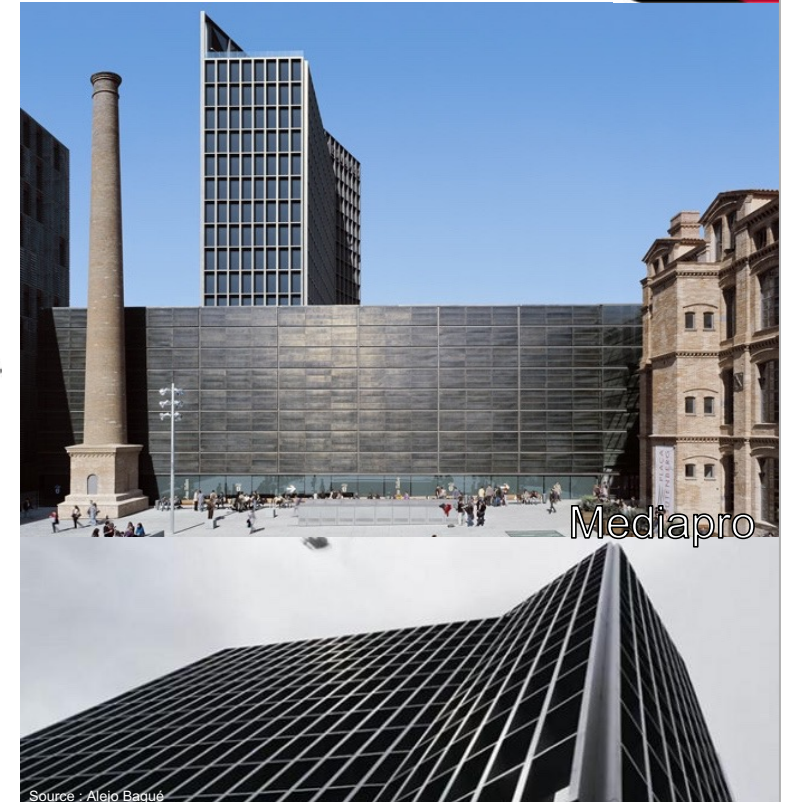
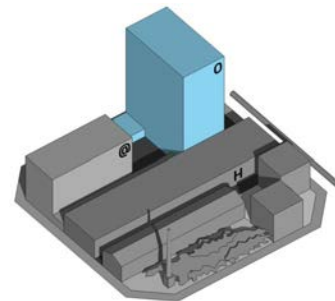


Medi@TIC

Source : BCNActiva / Iwan baan

Public facilities dedicated to locating economic activities linked to the cluster

offices

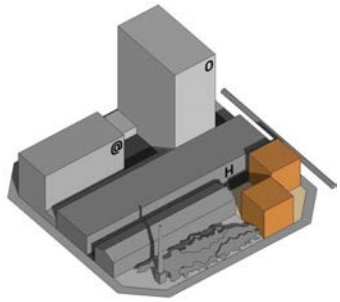


Mediapro

Source : Alejo Bagué

Offices for knowledge economy activities

Affordable housing



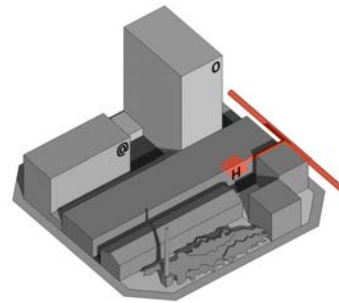
Affordable housing



Josep Plan 113

Source : Joan Mundó

New infrastructure



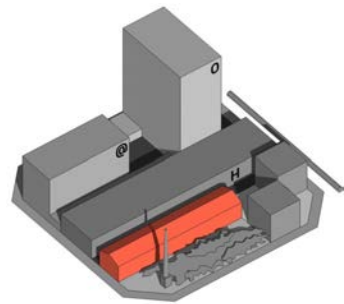
Infrastructures



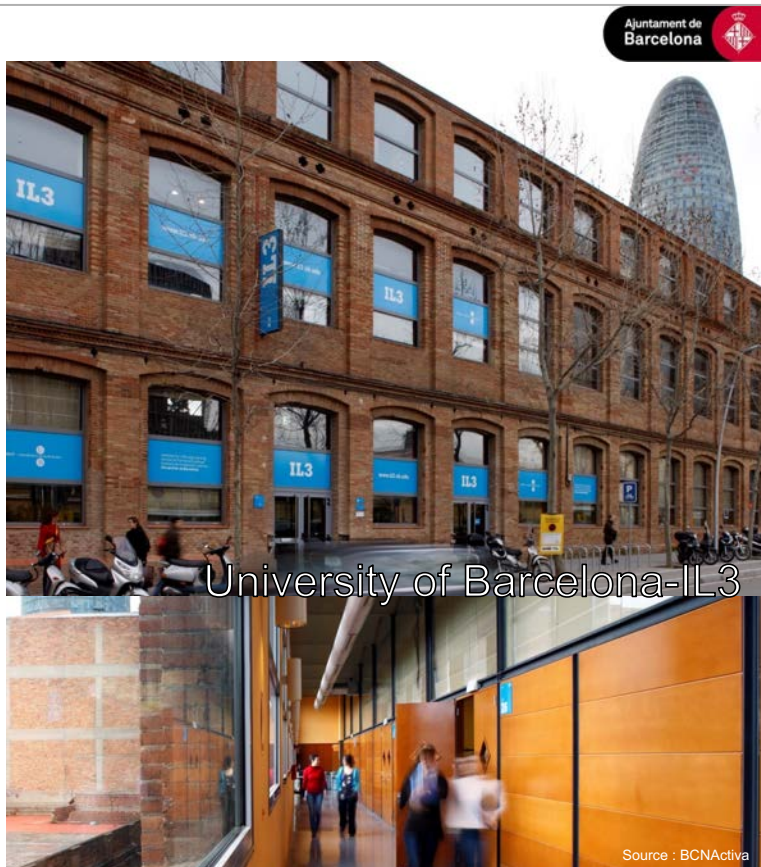
Infrastructure Plan

Source : BCNActiva

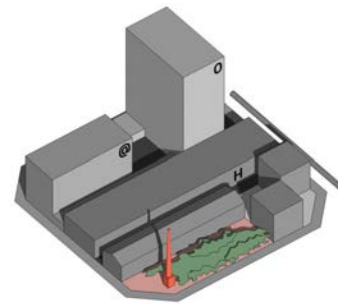
Facilities



Heritage recovered and converted



Public space



Public spaces
30% of the block



The municipal company 22@BCN, SA (2000-2011)



Municipal private company
created in 2000 and dissolved
in 2011 by the Plenary

Entirely municipal capital

**Leadership public and
projection international project**

Goals highlights :

- draft urbanization projects
- draft urban planning and management instruments
- execute the planning
- subscribe agreements and expropriate
 - receive funding
- promote, disseminate and communicate actions

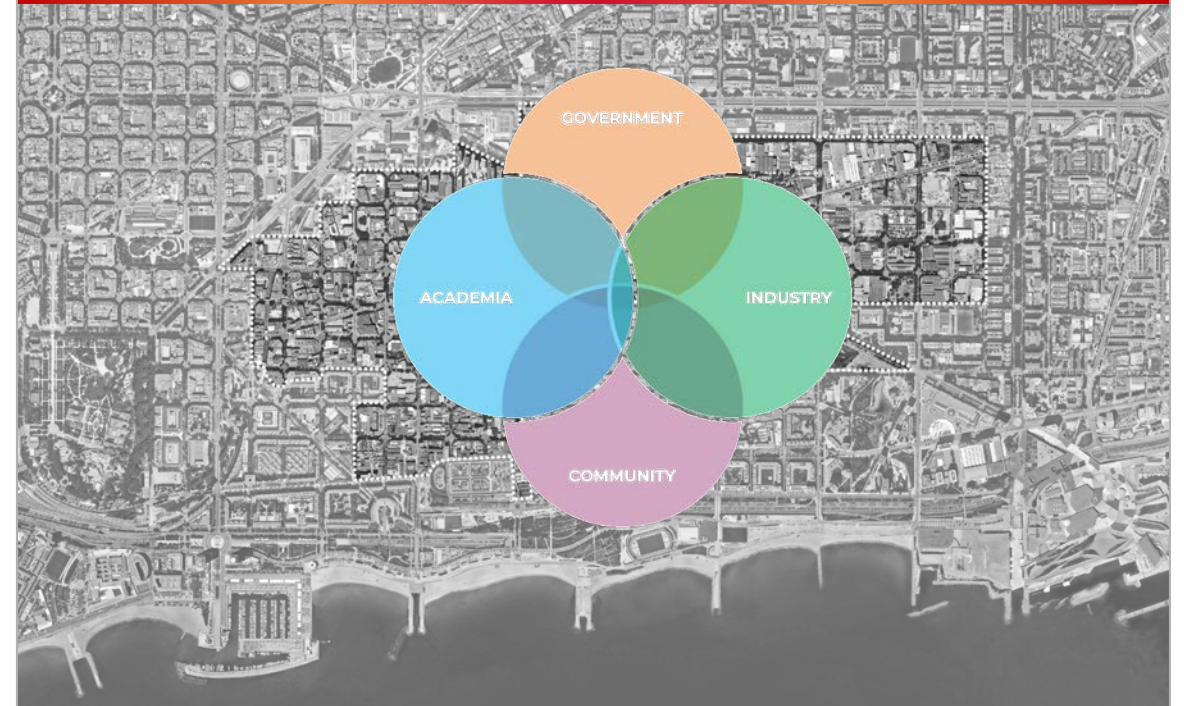
Operation :



New city challenges



The new governance of 22@ (since 2015)



APÉNDICE II

 Ajuntament de Barcelona

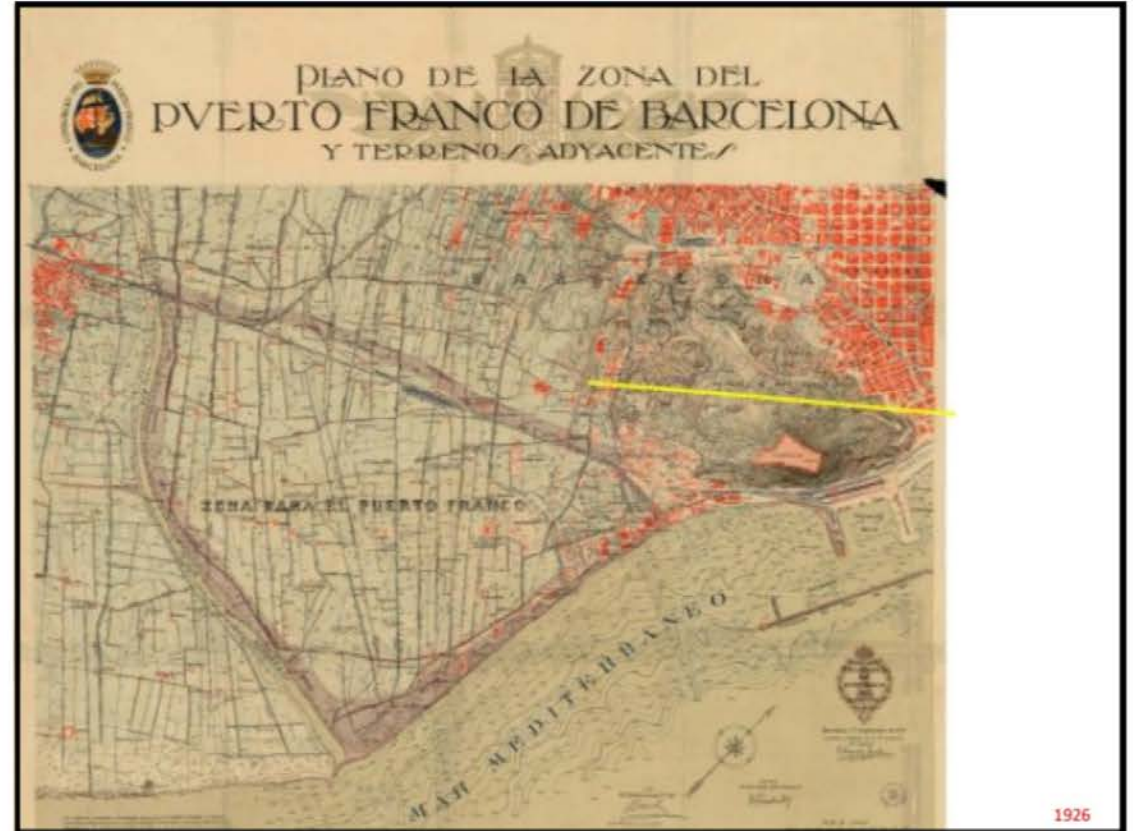
La Marina del Prat Vermell

LAMBDA ALPHA INTERNATIONAL
Aurora López
7 d'octubre de 2023



OFICINA DE LA MARINA
Institut Municipal d'Urbanisme









Fàbrica de Tèxtils Bertrand i Serra (La Marina del Prat Vermell)

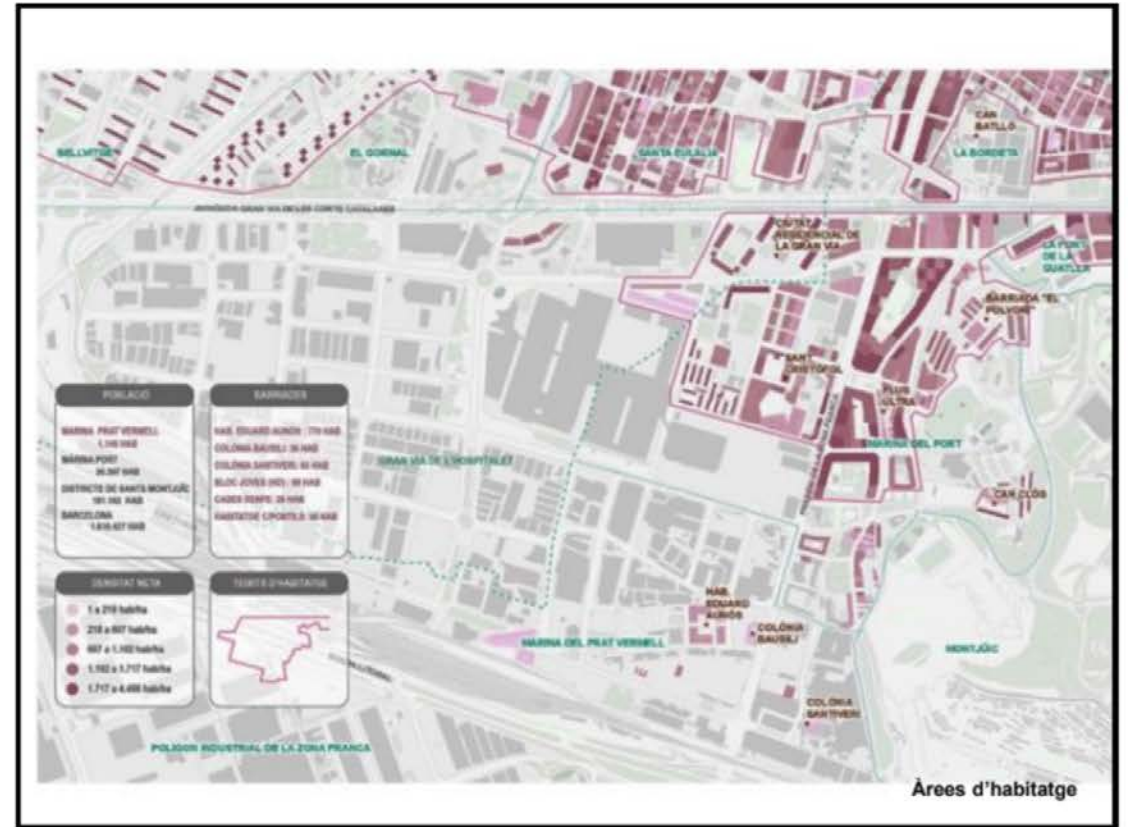


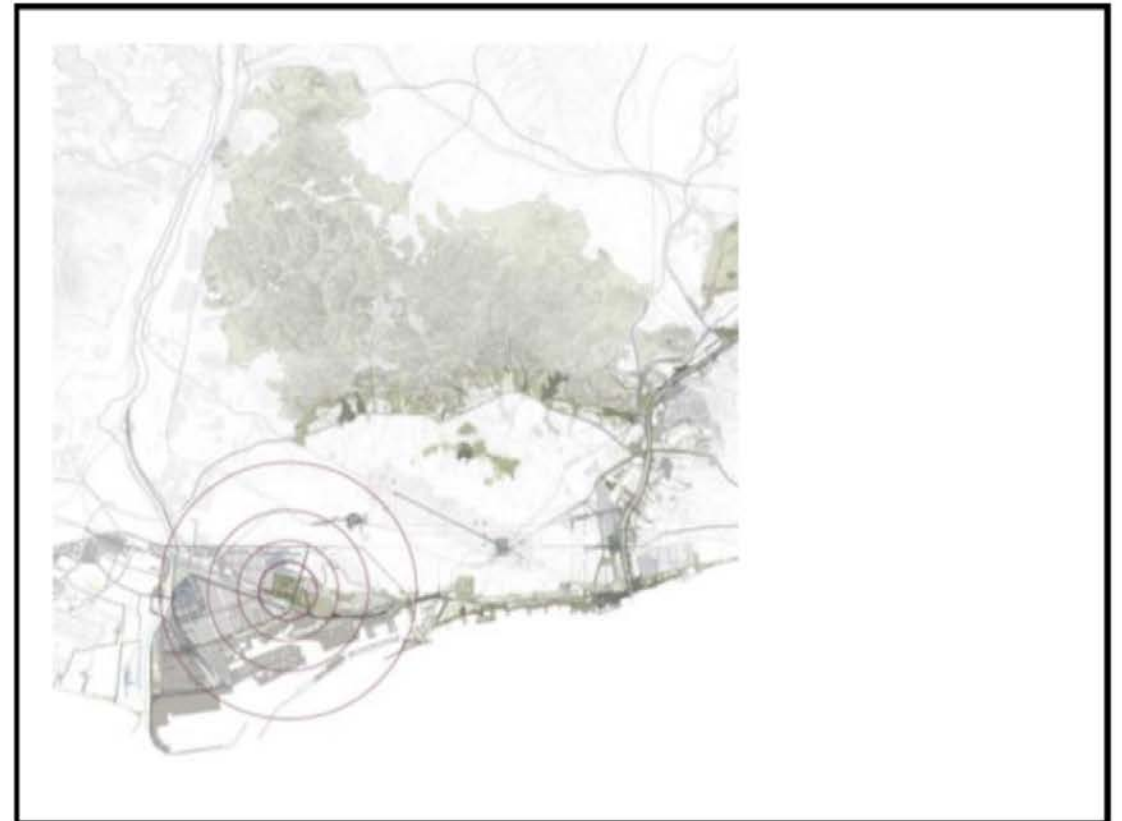
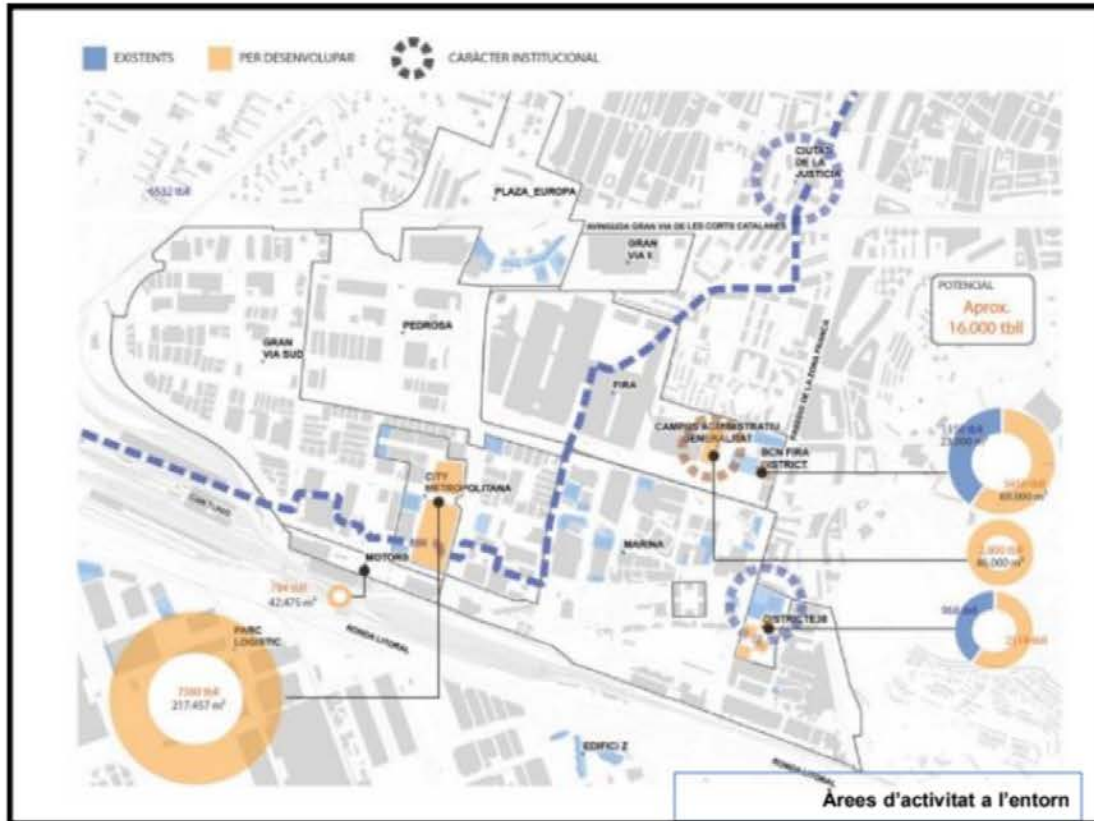
Fàbrica de Tèxtils Bertrand i Serra (La Marina del Prat Vermell)
1929. Cases barates d'Eduard Aunós. -533 cases barates -





Pla de 1976





DESENVOLUPAMENT URBANÍSTIC DE LA MARINA DEL PRAT VERMELL

OFICINA DE LA MARINA
Institut Municipal d'Urbanisme



L'emplaçament



OFICINA DE LA MARINA
Institut Municipal d'Urbanisme



LA MARINA DEL PRAT VERMELL



Els barris de la Marina. Entorn del projecte

La Marina la conformen els barris de la Marina de Port i la Marina del Prat Vermell i pertany al Districte de Sants-Montjuïc. Viuen uns **32.000 veïns i veïnes: 30.397 a la Marina de Port i 1.146 a la Marina del Prat Vermell**. Aquesta població suposa el 17,4% del total de població que viu al Districte de Sants – Montjuïc, unes 181.162 persones.

El passeig de la Zona Franca és la via principal a l'àmbit i relliga tot un mosaic de barriades, la majoria d'elles molt petites, nascudes en diferents èpoques i circumstàncies (Port, Can Clos, Polvorí, Ferrocarrils Catalans, Sant Cristòfol, Estrelles Altes, La Vinya, Plus Ultra...).

En relació a les activitats, les principals polaritats són el BCN Fira District i el Campus Administratiu de la Generalitat de Catalunya (situades a la cantonada del c/ del Foc i el passeig) i el Districte 38 (situat al Passeig de la Zona Franca cantonada carrer Cisell).



OFICINA DE LA MARINA
Institut Municipal d'Urbanisme



LA MARINA DEL PRAT VERMELL



Un model de barri

1. La Marina, un barri sostenible en el temps, més verd i respirable.

Barcelona aposta per construir una ciutat saludable on es prioritza la qualitat de vida de les persones que hi viuen. Això comporta millores en la qualitat de l'aire, increments del verd urbà i una millora del metabolisme urbà.

2. La Marina, un barri accessible i assequible per a tothom.

Barcelona es troba en un context d'emergència habitacional i, per tant, de necessitat de promoure habitatge assequible, facilitar la disposició d'habitatge públic i de protecció, crear un parc públic de lloguer assequible, potenciar la rehabilitació i promoure formes alternatives d'accés a l'habitatge, que vagin més enllà de la compra o el lloguer.

3. La Marina, un barri adaptat a les necessitats de les persones que hi viuen.

La qualitat dels espais de relació d'una ciutat incideix directament al nivell de vida de les persones que hi viuen. En aquesta línia, des de Barcelona es promouen diverses mesures de govern que tenen com a objectiu principal recuperar el barri com a espai de cohesió social i articulació veïnal.

4. La Marina, un barri just i cohesionat.

Un model d'urbanisme just i cohesionat té com a objectiu distribuir-se pel conjunt del territori i treballar per fer front a les desigualtats, la injustícia espacial i les fronteres urbanes. Això comporta donar resposta a les necessitats i els desitjos del conjunt de la societat independentment del barri on visquin i tenint en compte la seva diversitat de gènere, edat, origen i diversitat funcional

5. La Marina, una economia urbana al servei de les persones.

Una economia al servei de les persones és una economia plural i interconnectada, amb un alt retorn social i ambiental, que engloba tots els camps del cicle econòmic, les taques de cura i les economies comunitàries. L'objectiu de Barcelona és ser capaç de regular i limitar certes activitats econòmiques més invasives i promoure i protegir l'activitat productiva, una economia social i solidària i el teixit de proximitat.



OFICINA DE LA MARINA
Institut Municipal d'Urbanisme

36



LA MARINA DEL PRAT VERMELL



Oficina de la Marina / Lideratge públic

- Un òrgan que, des del **lideratge públic**, pretén definir i executar una **gestió integral** de tot allò vinculat a la transformació de La Marina del Prat Vermell amb **criteris de sostenibilitat ambiental, mirada social-comunitària, promoció de l'activitat econòmica i qualitat urbana.**
- Participen diferents agents de l'estructura municipal:** Gerència Municipal, Ecologia Urbana, Institut Municipal d'Urbanisme, Institut Municipal d'Habitatge, Barcelona Activa, Districte de Sants-Montjuïc, Foment de Ciutat...

FINESTRETA ÚNICA



LA MARINA DEL PRAT VERMELL



Eixos d'intervenció: Urbanístic - ambiental, econòmic i social

EIX URBANÍSTIC I AMBIENTAL: Oficina Marina (OFM) + EU + IMU + Districte + IMHAB + Agents Privats

Es preveu desenvolupar el barri amb criteris de sostenibilitat ambiental i qualitat urbana, tant en la fase d'ordenació com en la construcció dels edificis residencials i productius i posterior utilització. S'han introduït en la planificació criteris per incrementar i diversificar el verd urbà; disminuir la mobilitat obligada dels ciutadans i potenciar el transport públic vers el privat; augmentar la sobirania energètica de l'àmbit; optimitzar el cicle urbà de l'aigua; optimitzar la gestió de residus, etc.



EIX D'ECONOMIA I TREBALL: OFM + Districte + Barcelona Activa + Empreses

La Marina té l'oportunitat de convertir-se en un pol econòmic de referència per a la ciutat metropolitana. Una gestió activa del desenvolupament de l'àmbit pot ser de vital importància per promoure un teixit econòmic híbrid (amb activitat productiva, tecnològica i d'alt valor afegit, serveis de proximitat, etc.) i encaixar nous espais productius per a activitats que requereixen una certa centralitat a la ciutat i connectivitat a la xarxa com a factor clau. El creixement poblacional comportarà una oportunitat de reactivació econòmica al barri, especialment en relació amb el comerç de proximitat.



EIX SOCIAL I COMUNITARI: OFM + Districte + Foment de Ciutat + Admon. Equipaments + AAVV + Entitats

La transformació urbana prevista esdevé una oportunitat per a cohesionar els barris de la Marina del Prat Vermell i la Marina de Port i millorar i reforçar tant el sistema d'equipaments de proximitat com les comunicacions actuals.

Periòdicament, la relació del nou veïnat amb el barri actual serà necessari teixir complicitats i promoure l'arrelament i el vincle comunitari de les persones que s'ubiquin a les noves promocions amb les que viuen al barri ja existent. En paral·lel, cal garantir que, mentre s'alveca un nou nucli urbà al barri, es dona resposta a les necessitats socials, comunitàries i urbanes dels nuclis existents.



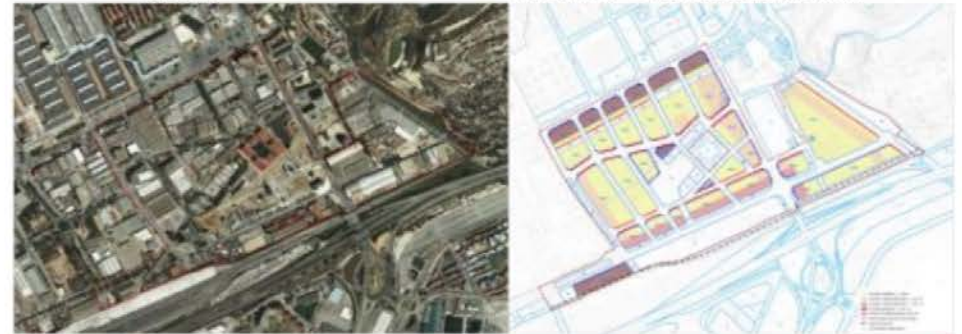


Eix Urbanístic – Ambiental



Dades generals

❑ Àmbit:	75,00 hes	
❑ Superfície mínima de zona verda:	13,34 hes	
❑ Superfície mínima d'equipaments:	11,15 hes	
❑ Sostre edificable (habitatge, comercial, terciari):	1.184.657 m ² st	
❑ Usos:		
Habitatge lliure (52,5%)	456.349 m ² st	5.704 habitatges
Habitatge protegit (47,5%)	412.888 m ² st	5.161 habitatges
Habitatge dotacional	63.691 m ² st	1.086 habitatges
Activitats	315.420 m ² st	8.000-10.000 llocs de treball



LA MARINA DEL PRAT VERMELL

Desenvolupament: Planejament i gestió



PMU aprovada	PMU aprovada amb gestió iniciada	PMU aprovada inicialment
PMU en tràmit iniciat o en estudi	PMU en tràmit iniciat o en estudi	PMU en tràmit iniciat o en estudi
PMU aprovada sense gestió iniciada	PMU aprovada sense gestió iniciada	PMU aprovada sense gestió iniciada
PMU aprovada sense gestió iniciada	PMU aprovada sense gestió iniciada	PMU aprovada sense gestió iniciada

PLANEJAMENT GENERAL

- MPMGM de la Marina / PEI. 2019

PLANEJAMENT DERIVAT I GESTIÓ

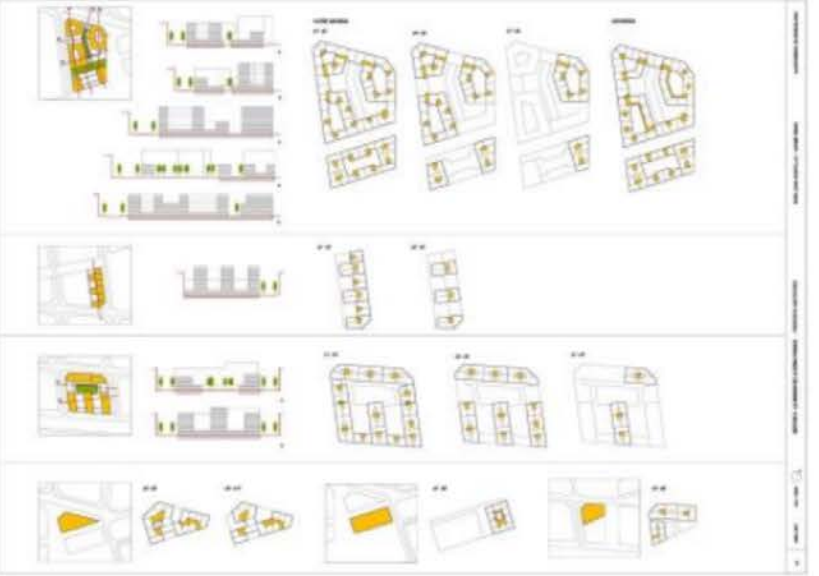
- PMU i gestió aprovada: S2, S3, PAU1-S8, S10 i S14
- PMU aprovat amb gestió iniciada: S6 i S9
- PMU aprovat sense gestió iniciada: PAU2-S8
- PMU aprovat inicialment: PMU illa 'E' S8 i 'F' S10
- PMU en tràmit iniciat o en estudi: S1 i S7
- PE Equipaments S14

OFICINA DE LA MARINA
Institut Municipal d'Urbanisme

41

LA MARINA DEL PRAT VERMELL

Desenvolupament: Propostes d'ordenació

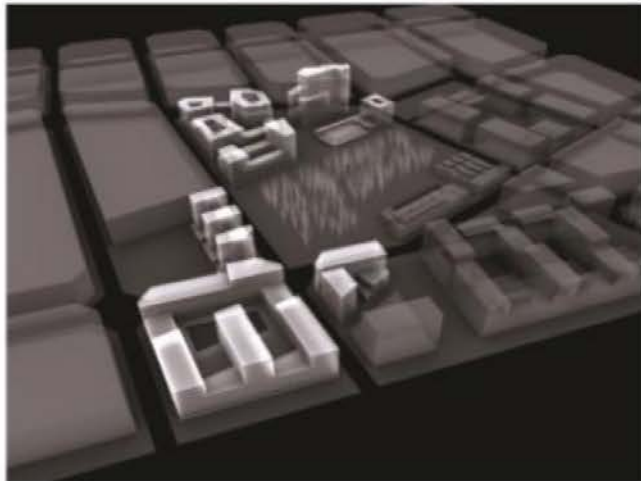


OFICINA DE LA MARINA
Institut Municipal d'Urbanisme

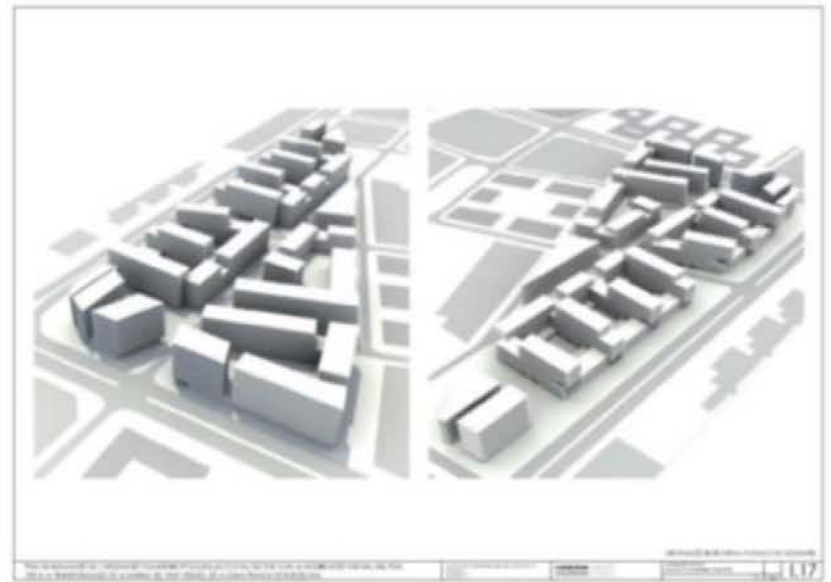
42



Desenvolupament: Propostes d'ordenació



Desenvolupament: Propostes d'ordenació





Desenvolupament: Propostes d'ordenació



Estat transformació



Eixos d'actuació

A continuació es presenten un **conjunt de mesures que s'agrupen en sis grans eixos d'actuació**: habitatge, economia i treball, social i comunitari/equipaments, connectivitat i mobilitat, espais públics i infraestructura verda i metabolisme urbà.

Les actuacions que recullen els eixos són de diversa naturalesa. Per una banda, es reuneixen actuacions que correspondrien a modificacions incorporades al nou planejament de la MPMG. Altres, provenen d'altres instruments urbanístics que cal aprovar. En tot cas, les mesures engloben diverses escales d'intervenció i reforcen diversos plans i programes en marxa.



Eix Urbanístic - Ambiental / Habitatge

- Construcció d'uns **11.000 habitatges**.
- 5.162 habitatges** seran de **protecció social**.
2.445 HPO RC / 1.630 HPO RG / 1.087 HPO RE
- Construcció de **1.086 allotjaments dotacionals** en sòl d'equipaments per a col·lectius amb necessitats específiques.
- Millora de les condicions de l'entorn dels habitatges existents.
- Impuls del mercat social de l'habitatge
Model de cooperatives d'habitatge de cessió d'ús i promoció d'habitatges de lloguer assequible per part d'entitats socials.
- Promoure l'eficiència energètica i la sostenibilitat ambiental als habitatges
- Fomentar la diversitat i flexibilitat d'usos en els edificis d'habitatges.
- Fomentar la mixticitat poblacional en les noves promocions d'habitatge per tal d'evitar la generació d'un "barri bombolla" (guetització).





Eix Urbanístic - Ambiental / Habitatge maig 2023



Habitatges	Lliures privat	HPG públics	HPC públics	HPG privats	HPC privats	HD/7	Total
Habitatges executats	210	68	68	64			410
Habitatges en construcció	255	342			96	72	765
Habitatges amb llicència concedida	232				98		330
Habitatges amb llicència en tràmit	328				280		608
		478		538			
Total habitatge	1025		1.016			72	2.113



Edificació. Habitatge assequible. IMHAB - Cooperatives



HABITATGE COOPERATIU - LA CHALMETA: 32 HAB



PROMOCIÓ IMHAB - CAL CSÓ, 49-59: 108 HAB



PROMOCIÓ IMHAB - HD - ULLDECONA, 2-10: 72 HAB



PROMOCIÓ IMHAB - LLOGUER / DRET SUPERFÍCIE - ACER, 10: 234 HAB



Edificació. Habitatge assequible. Operador Metropolità



HABITATGE METROPOLIS BARCELONA - ULLDECONA, 16-24: 64 HAB

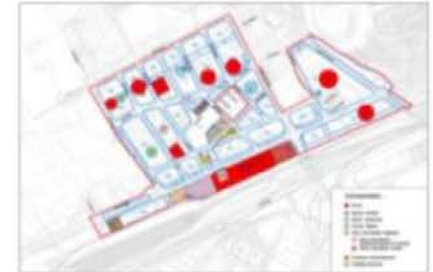


CAL CISO, 44-48: 60 HAB



Eix Urbanístic - Ambiental / Equipaments

- Ubicar estratègicament els nous equipaments tenint en compte criteris socials i ambientals.
 - _ Establir sinergies entre els futurs equipaments i les activitats que es mantenen a l'àmbit i a l'entorn.
 - _ Aplicar criteris d'urbanisme inclusiu en la localització dels equipaments.
 - _ Relacionar els equipaments amb la xarxa d'infraestructura verda, itineraris exclusius per a vianants i els camins escolars





Eix Urbanístic - Ambiental / Equipaments en curs o estudi



OFICINA DE LA MARINA
Institut Municipal d'Urbanisme



Eix Urbanístic - Ambiental / Patrimoni

- Reforçar el valor dels elements i edificis amb valor patrimonial i paisatgístic** com a factor de qualitat de vida i sentiment de pertinença al barri.
- Reconeixement dels teixits residencials** existents compatibles amb les noves ordenacions, com els habitatges de la colònia Santiveri.
- Integració i posada en valor dels edificis catalogats i d'interès arquitectònic o paisatgístic** en les ordenacions dels Plans de Millora com a part de fàbrica del Prat Vermell, com la Colònia Bausili, edifici Seat, casa Santiveri, xemeneia, etc.
- Recuperació d'elements d'infraestructura històrica** com el Canal de la Infanta, camins de Montjuïc, camí antic de València, camí de l'Esparver, etc.
- Posar en valor els elements patrimonials de la muntanya de Montjuïc** propers al barri com són les sitges ibèriques, la Pedrera Romana, castell de Port, etc.



OFICINA DE LA MARINA
Institut Municipal d'Urbanisme



LA MARINA DEL PRAT VERMELL



Eix Urbanístic - Ambiental / Espais públics i infraestructura verda

- Millora de la infraestructura verda i la qualitat urbana.

Reurbanització i renovació de les àrees de joc de la plaça de Falset.

Potenciació del verd i la permeabilitat del sòl dels espais lliures i ús de la vegetació com a aïllant acústic.



- Increment de la infraestructura verda del barri.

Urbanització d'un nou parc central de 2,39 ha com a element de referència del barri.

Introducció del verd a les illes, els terrats, les mitgeres i els espais lliures del barri.

Desplegament d'una xarxa de corredors verds urbans, incorporant circuits per a vianants i ciclistes.



- Millora de la connectivitat amb la muntanya de Montjuïc.

OFICINA DE LA MARINA
Institut Municipal d'Urbanisme



LA MARINA DEL PRAT VERMELL



Eix Urbanístic - Ambiental / Espais públics i infraestructura verda



OFICINA DE LA MARINA
Institut Municipal d'Urbanisme

Eix Urbanístic - Ambiental / Espais públics i infraestructura verda



1. Prat petit / 2. Placeta central / 3. Jardí en pendent / 4. Jardí dels SUUDS / 5. Prat gran

Projecte d'Urbanització. AD 2015
 Superfície. 23.900 m²
 Import. 5.968.926 m d'€
 Inici obres. 27 de juny de 2022
 Finalització obres. 4r trimestre 2023

Eix Urbanístic - Ambiental / Mobilitat - Connectivitat

Millorar l'accessibilitat de l'àmbit:

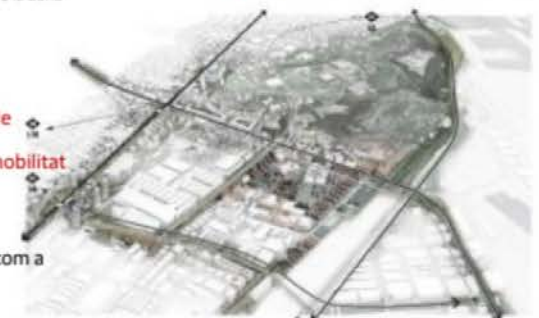
- _ Vial del **Peu de Montjuïc** amb una connexió per transport públic, carril bici i vianants
- _ **Prioritzar l'obertura de les parades de la L10**
- _ Nous serveis d'autobús pel peu de Montjuïc i a través del Parc de Montjuïc
- _ Formalització del carrer del Foc com a eix estructurant entre Montjuïc i Les Marines
- _ Resoldre la permeabilitat del nus entre el passeig de la Zona Franca i el carrer A
- _ Potenciar l'eix Joan Carles I i el carrer 5
- _ Futura L2 de Metro



Avançar vers una **mobilitat més sostenible**

Garantir una bona **convivència entre la mobilitat quotidiana i la generada per l'activitat econòmica de l'àmbit**

Transformació del **Pg. de la Zona Franca** com a **eix cívic**





Eix Urbanístic - Ambiental / Metabolisme urbà.

Barri sostenible i energèticament eficient

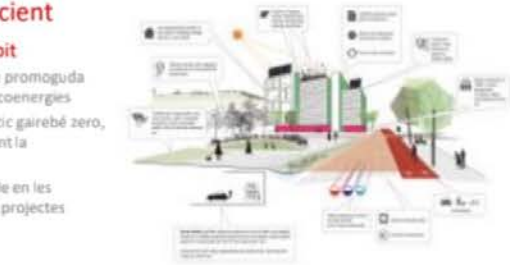
❑ Augmentar la sobirania energètica de l'àmbit

- _Desenvolupar una xarxa de climatització centralitzada promoguda per l'Ajuntament i desplegada a través de la societat Ecoenergies
- _Promoure la construcció d'edificis de consum energètic gairebé zero, exigint un mínim de certificació energètica B i fomentant la implantació de la Directiva Europea.
- _Impulsar l'objectiu de la generació d'energia renovable en les actuacions municipals relacionades amb la redacció de projectes d'obres i d'instruments de planejament urbanístic.

❑ Optimitzar el cicle urbà de l'aigua

- _Implementar sistemes de drenatge urbà sostenible (SUDS) a l'àmbit, prioritzar el major nombre de funcionalitats possible
- _Crear una xarxa d'aigües regenerades. Utilització d'aigua regenerada a del Llobregat per a reg, neteja i aparells sanitaris.
- _Construcció d'un dipòsit anti-DSU

❑ Optimitzar la gestió de residus a l'àmbit



Eix Economia i Treball / Objectius específics

- ❑ La Marina té la oportunitat de convertir-se en un **pol econòmic de referència per a la ciutat metropolitana.**
- ❑ Una gestió activa del desenvolupament de l'àmbit pot de ser de vital importància per promoure un **teixit econòmic híbrid** (amb activitat productiva, tecnològica i d'alt valor afegit, serveis de proximitat, etc) i fer **encaixar nous espais productius per a activitats que requereixen espais accessibles i una certa centralitat a la ciutat.**
- ❑ El creixement poblacional pot comportar una oportunitat de **reactivació econòmica al barri**, especialment en relació al comerç de proximitat.
- ❑ A més, es recomana donar **continuitat a les actuacions ja engegades pel Pla de Barris de la Marina en temes de promoció econòmica**, identificant les necessitats de les empreses del barri per oferir respostes de millora de la competitivitat, de cooperació empresarial i atractivitat de la zona.
- ❑ Incentivar **l'educació i formació ocupacional**





LA MARINA DEL PRAT VERMELL



Eix Economia i Treball / Línies d'intervenció

- ❑ Consolidar l'àmbit com a **pol tecnològic de referència**. Atracció d'empreses.
- ❑ Promoure un **teixit econòmic híbrid**, integrat amb els usos residencials.
 - 315.420 m2 st d'activitat per impulsar la localització d'activitat econòmica diversa .
 - Donar continuïtat al Programa pilot del Pla d'Impuls d'Economia Cooperativa Social i Solidària (ECCS).
 - Donar continuïtat a les actuacions engegades pel Pla de Barris en qüestions de desenvolupament econòmic.
- ❑ **Activar el teixit comercial i de proximitat, complementat per activitats d'economia social, cures i cultura.**
 - Promoure un pla de dinamització de les plantes baixes.
- ❑ Promoure activitat sostenible i de qualitat. **Dinamització del teixit industrial i empresarial.** – Pla de desenvolupament econòmic de Sants.
- ❑ **Acompanyament a les empreses afectades** en el procés de transformació.
- ❑ **Educació i formació ocupacional.**
 - Reforçar la connexió amb les indústries de base tecnològica existents.
 - Aprofitar els actius, en clau d'activació econòmica i/o formació, que es puguin instal·lar a per tal de generar sinèrgies en matèria formativa i ocupacional.



OFICINA DE LA MARINA
Institut Municipal d'Urbanisme



LA MARINA DEL PRAT VERMELL



Eix Social i Comunitari / Objectius específics

- ❑ Fomentar la **barreja poblacional en les noves promocions** d'habitatge i promoure el garantir una reserva d'habitatges per al veïnat de La Marina.
- ❑ **Reforçar i acompanyar als equipaments i serveis existents** tant a LMPV i LMP amb l'objectiu que puguin **donar resposta a les necessitats derivades del creixement poblacional** vinculat a la transformació urbana.
- ❑ Teixir complicitats i **promoure l'arrelament i el vincle comunitari de les persones que s'ubiquin a les noves promocions** a través de la memòria, la cultura i el coneixement del barri.
- ❑ **Facilitar i acompanyar el "mentrestant"** al veïnat del conjunt de La Marina amb l'objectiu de pal·liar les molèsties i afectacions que comporta una transformació d'aquesta envergadura i **mantenir la resposta a les necessitats socials i comunitàries** dels nuclis existents.
- ❑ Aprofitar els actius, en clau d'activació econòmica i/o formació, que es puguin instal·lar a La Marina del Prat Vermell per tal de **generar sinèrgies en matèria formativa i ocupacional.**
- ❑ **Gestionar la informació i la participació comunitària** en el procés de transformació urbana implicant al veïnat actual i al que hi arribi de nou.



OFICINA DE LA MARINA
Institut Municipal d'Urbanisme



LA MARINA DEL PRAT VERMELL



Eix Social i Comunitari / Línies d'intervenció

- ❑ **Habitatge.**
 - Acompanyament a l'arribada de les noves famílies en la coneixença del barri a partir dels equipaments/entitats existents.
 - Accions de suport per a una bona convivència als nous immobles.
- ❑ **Cultura i memòria popular**
 - Accions de posada en valor del patrimoni material i immaterial.
 - Intervencions adreçades a reforçar el sentiment de pertinença i l'orgull de barri.
 - Fomentar accions de facilitin el coneixement i reconeixement entre els "nous veïns" i els veïns actuals.
 - Promoure la Sala Maremar (Escola Bàrkeno) com a espai de referència per a activitats culturals.
- ❑ **Educació i formació ocupacional**
 - Reforçar la connexió amb les indústries de base tecnològica existents (Are@8)
 - Fomentar programes d'aprenentatge i servei entre el jovent de La Marina.
 - Accions de promoció als centres educatius de les vocacions científic-tecnològiques.
 - Acompanyament a les transicions educatives per fomentar l'accés als estudis superiors.
 - Promoure la formació ocupacional i l'ocupació en àmbits que puguin ser d'interès en el procés de construcció del barri.
- ❑ **Espai públic: omplim els buits**
 - Intervencions transitòries a l'espai públic. Activar solars i espais buits per tal de desenvolupar projectes temporals de caire social, educatiu i/o comunitari.
 - Regeneració i dinamització dels espais públics existents sota els criteris de la MG de Barcelona, Ciutat Jugable i promovent la generació de refugis climàtics.
- ❑ **Participació i governança**
 - Espai de seguiment continuat del projecte amb el veïnat i entitats.
 - Accions de comunicació i/o difusió del projecte adreçades a la ciutadania en general.
 - Fomentar i dinamitzar els processos participatius vinculats a noves urbanitzacions i nous equipaments.
 - Activar espais de treball conjunts entre els agents públics/privats implicats en la transformació i el teixit comunitari i veïnal existent.

OFICINA DE LA MARINA
Institut Municipal d'Urbanisme



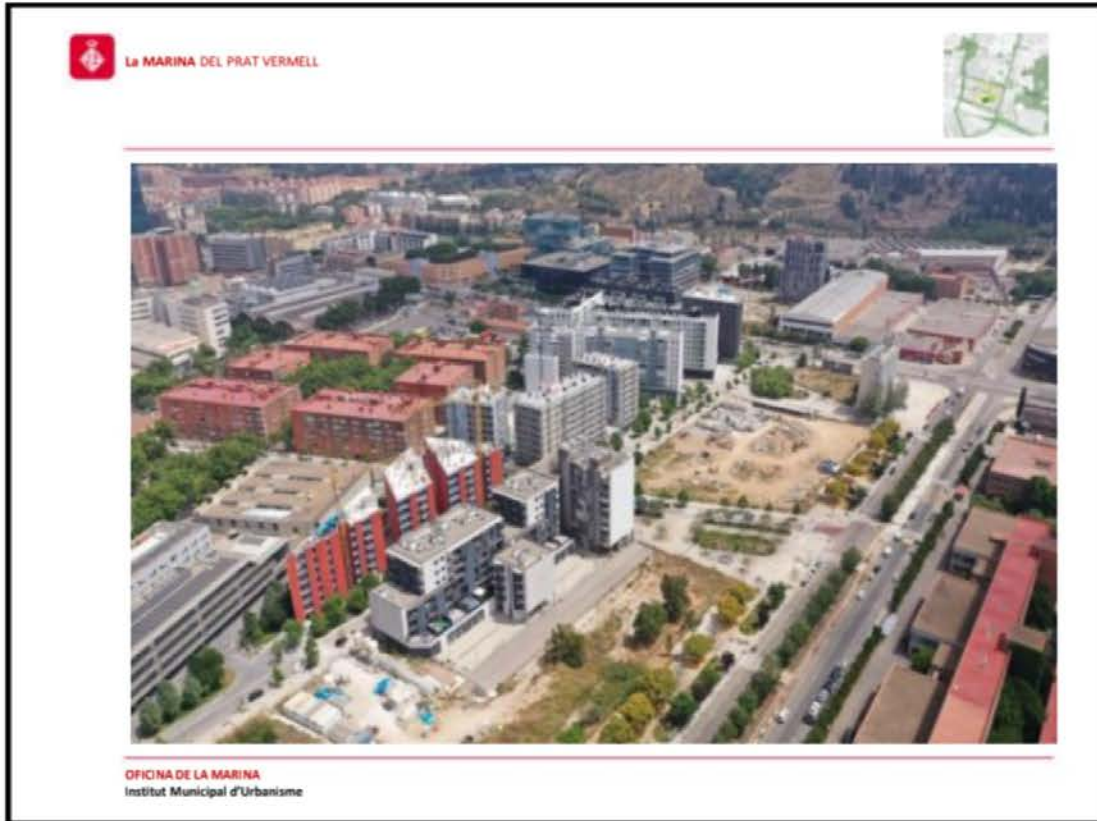
LA MARINA DEL PRAT VERMELL



Fotos aèries



OFICINA DE LA MARINA
Institut Municipal d'Urbanisme



APÉNDICE III



ZF | CONSORCI **barcelona**
ZONA FRANCA

 **DFACTORY**
BARCELONA

 **LAI**
LAND ECONOMICS SOCIETY
BARCELONA CHAPTER

October 7, 2023 – [Dfactory Barcelona](#)



CZFB MANAGED THE INDUSTRIAL ESTATE IN ZONA FRANCA SINCE OUR CREATION IN 1916

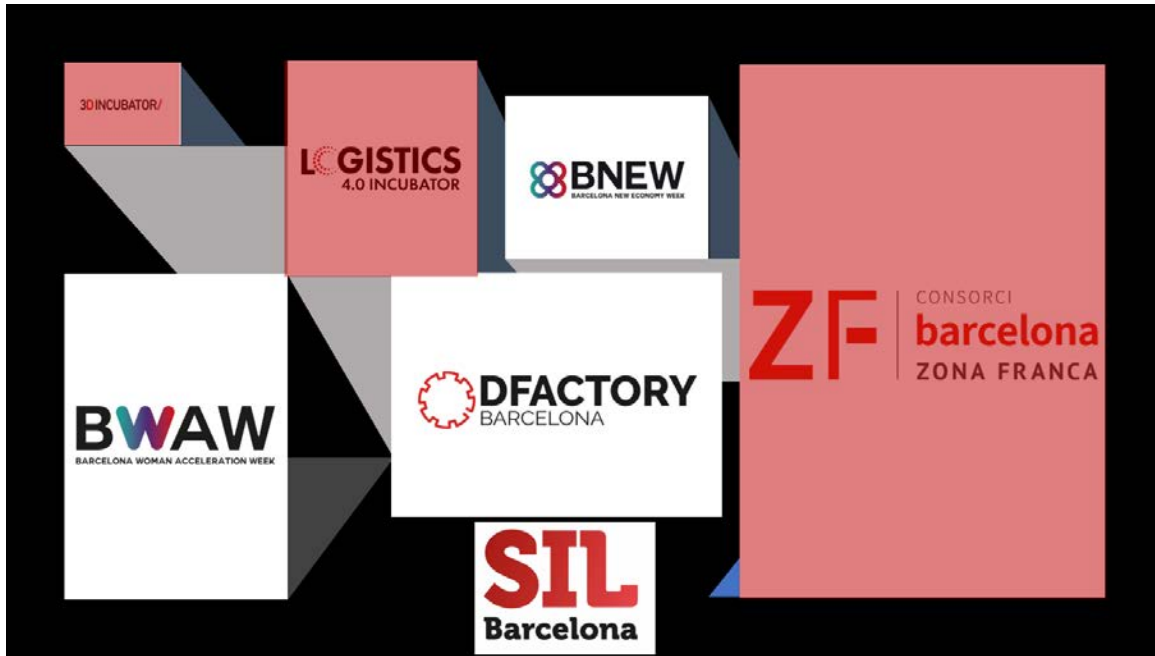
JOBS FOR MORE THAN 137,000 EMPLOYEES

GLOBAL BUSINESS OPPORTUNITIES IN AN AREA OF 10,000,000 M2

MORE THAN 176 COMPANIES

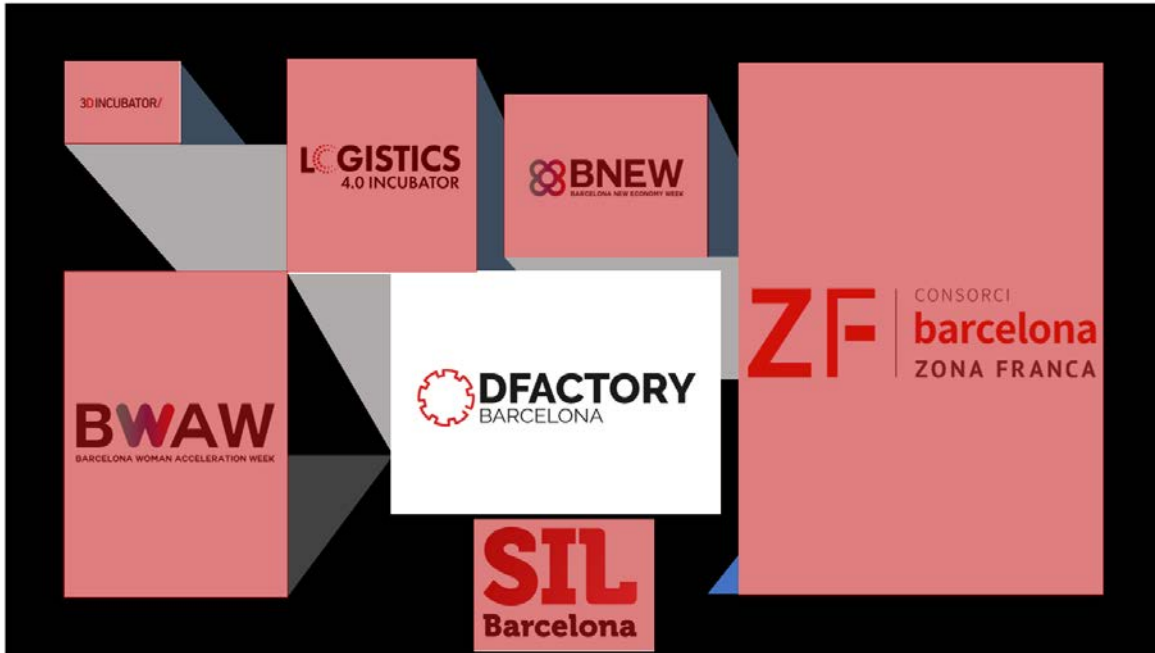
WE CONTRIBUTE 9,112 BN TO GDP

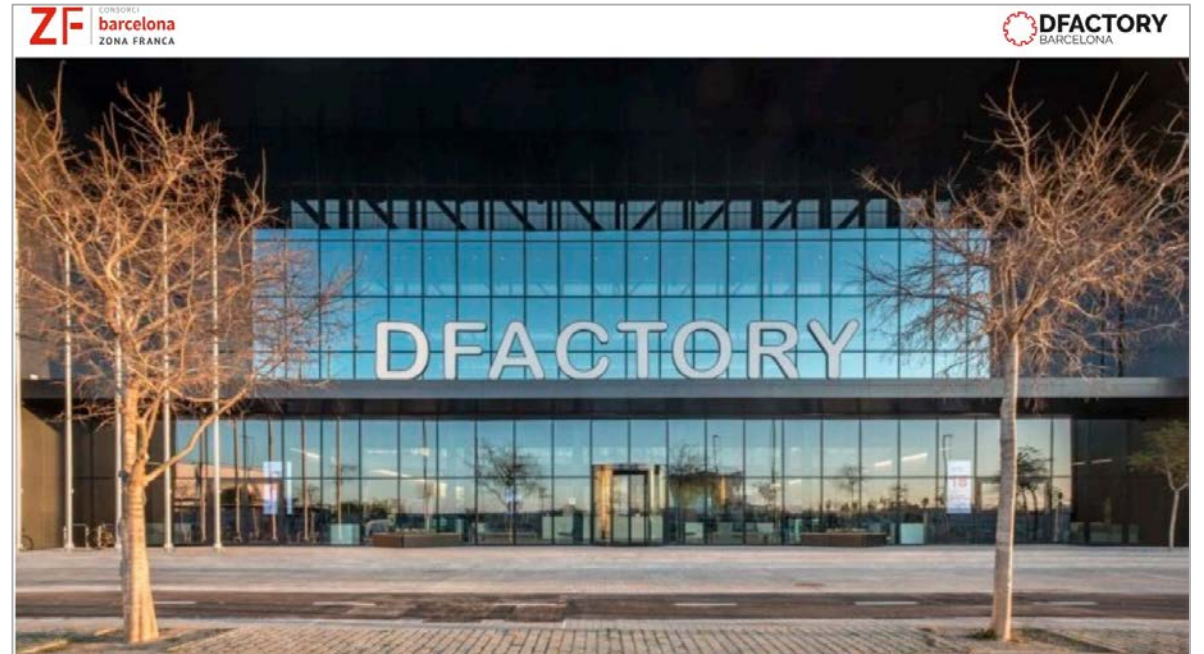
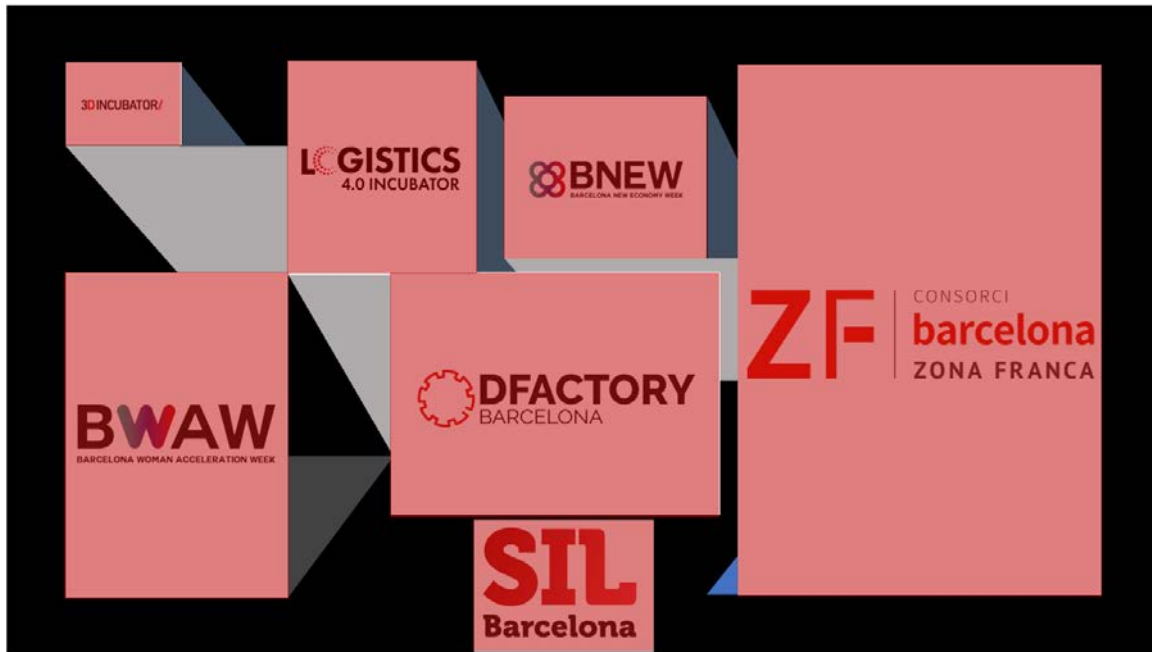




















Montse Novell. novell@zfbarcelona.es
Raquel Garcia. canor@zfbarcelona.es
Joaquín Poley. jpoley@zfbarcelona.es

Lambda Alpha International



LAND ECONOMICS SOCIETY

Capítulo Barcelona

www.lai.org

lai@lai.org

12 de Noviembre de 2023

